

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники

УДК \_\_\_\_\_

Матецкая  
Анастасия Александровна

Формирование стратегии ресурсосбережения в системе управления  
предприятием

**АВТОРЕФЕРАТ**

на соискание степени магистра экономических наук  
по специальности 1-27 80 01 «Экономика и организация производства»

---

Научный руководитель  
Ермакова Екатерина Витальевна  
кандидат экономических наук, доцент

---

Минск 2017

## КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования заключается в том, что в современных условиях снижение себестоимости продукции является важным фактором в области эффективного управления трудоемкости развития экономики предприятия, так как она отражает эффективность использования ресурсов, результаты внедрения новой техники и прогрессивной технологии, совершенствование организации труда, производства, управления изготовлением новой конкурентоспособной продукции. Необходимость работ по повышению качества управления снижением трудоемкости новой продукции обусловлена тем, что предприятия функционируют в условиях жесткой конкуренции, реструктуризации отечественной промышленности и формирования ключевых направлений ее дальнейшего развития.

Целью управления материальными ресурсами на предприятии является формирование такой системы, которая позволит достичь определенного эффекта, выражающегося в наиболее эффективном и рациональном использовании ресурсов, то есть в ресурсосбережении.

Ресурсосбережение в данном случае выступает как элемент механизма рыночного саморегулирования, который неизбежно требует управления. Поэтому управление ресурсосбережением должно представлять собой комплексный процесс, связанный с управлением качеством продукции, транспортировкой и хранением, а также с экологией, поскольку источником всех ресурсов, в том числе материальных, является природа.

Вопросы повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов, рассматривались в работах ряда белорусских ученых Л.П. Падалко, В.Л. Ганжа, Л.В. Шенец, С.В. Черноусов, М.В. Самойлов, О.В. Свидерская, В.С. Северянин, Т.Г. Поспелова и др.

Целью диссертационного исследования является формирование стратегии ресурсосбережения в системе управления предприятием. Это обусловило необходимость решения ниже перечисленных задач:

- определить составляющие экономического механизма ресурсосбережения на предприятии;
- провести анализ и классификацию себестоимости продукции;
- определить методические основы диагностического исследования системы управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции;
- проанализировать развития методологии управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции;

- провести анализ результатов диагностики систем управления снижением трудоемкости продукции на исследуемом предприятии;
- определить принципы совершенствования управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции;
- разработать методические рекомендации по формированию комплексной системы управления снижением трудоемкости продукции на предприятии.

Объектом исследования является предприятие машиностроительного комплекса города Минска ОАО «Амкодор-Унимод».

Предмет данного исследования - система управления ресурсосбережения изготовления продукции на предприятии машиностроения.

В качестве информационной базы в диссертационном исследовании использованы материалы научно-практических конференций, ресурсы научного, статистического и информационного характера, опубликованные в печати или в сети Интернет, статьи ученых и исследователей, а также первичная информация о деятельности промышленного предприятия.

Разработанные модели организационных структур систем управления снижением трудоемкости новой продукции и принципы их совершенствования могут быть прямо заимствованы многими предприятиями для повышения своей конкурентоспособности. Методические рекомендации по формированию комплексной системы управления снижением трудоемкости новой продукции представляют непосредственный интерес для руководителей и специалистов по управлению и организационному развитию, осуществляющих реорганизацию структур управления предприятиями в условиях ужесточения конкуренции.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Цель и задачи исследования.** Целью работы является формирование стратегии ресурсосбережения в системе управления предприятием.

Для достижения цели исследования поставлены следующие **задачи**:

- определить составляющие экономического механизма ресурсосбережения на предприятии;
- провести анализ и классификацию себестоимости продукции;
- определить методические основы диагностического исследования системы управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции;
- проанализировать развития методологии управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции;
- провести анализ результатов диагностики систем управления снижением трудоемкости продукции на исследуемом предприятии;

– определить принципы совершенствования управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции;

– разработать методические рекомендации по формированию комплексной системы управления снижением трудоемкости продукции на предприятии.

**Объектом исследования** является предприятие машиностроительного комплекса города Минска ОАО «Амкодор-Унимод».

**Предмет данного исследования** – система управления ресурсосбережения изготовления продукции на предприятии машиностроения.

Выбор объекта и предмета исследования обусловлен значимостью проблемы снижения энергоемкости продукции, а также необходимостью повышения ее конкурентоспособности.

#### **Положения, выносимые на защиту.**

1. Развитие теоретико-методологических основ эффективного использования материальных ресурсов на предприятии: уточнение экономической сущности категорий ресурсосбережение, материальные ресурсы, стратегия ресурсосбережения; выявление взаимосвязи ресурсосбережения и конкурентоспособности; систематизация признаков классификации затрат по видам; систематизация организационно-технико-экономических факторов снижения затрат на продукцию; определение сущности моделей бережливого производства японского и немецкого менеджмента. Это позволяет комплексно оценить уровень использования ресурсов предприятия, конкретизировать пути снижения затрат и выработать стратегию деятельности предприятия по повышению эффективности использования ресурсов.

2. Рекомендации по ресурсосбережению на предприятиях, содержащие новые подходы к эффективному использованию ресурсов, которые позволят сократить расходы предприятия

**Основная научная идея** работы заключается в формировании на предприятии комплексной системы управления ресурсосбережения путем координации и интеграции деятельности экономических и технических служб, подразделений оперативного планирования и управления производством в процессе происходящих структурных преобразований.

Изучению различных аспектов нормирования, оценки и потребления энергетических ресурсов посвящены труды таких российских и зарубежных исследователей, как В.М. Проскуряков, В.В. Бушуев, П.П. Безруких, В.А. Волконский, Г.Я. Киперман, Д.Т. Аксенов, А.Х. Сальников, М.Х. Чоджой, Э. Ловинс, Д.Б. Вольфберг, Д. Медоуз, В. Беренс, Д. Хайд и др.

Вопросы повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов, рассматривались в работах ряда белорусских ученых

Л.П. Па-далко, В.Л. Ганжа, Л.В. Шенец, С.В. Черноусов, М.В. Самойлов, О.В. Свидерская, В.С. Северянин, Т.Г. Поспелова и др.

Методы исследования: балансовый, оперативный анализ эффективности использования трудовых ресурсов метод сравнения.

**Научная новизна результатов исследования**, полученных лично автором, заключается в следующем:

– представлен анализ развития методологии управления снижением трудоемкости изготовления новой продукции для разработки и внедрения соответствующей системы управления в машиностроении;

– впервые представлен анализ результатов диагностики системы управления снижением трудоемкости продукции в ОАО «Амкодор-Унимод»;

– разработаны методические рекомендации по формированию комплексной системы управления ресурсосбережения на предприятии.

**Практическая значимость исследования** определяется его прикладным характером и направленностью. Результаты исследования системы управления ресурсосбережения на предприятиях машиностроения имеют практическую ценность для специалистов экономических и управленческих подразделений при совершенствовании организации и управления производством. Разработанные модели организационных структур систем управления снижением трудоемкости новой продукции и принципы их совершенствования могут быть прямо заимствованы многими предприятиями для повышения своей конкурентоспособности. Методические рекомендации по формированию комплексной системы управления снижением трудоемкости новой продукции представляют непосредственный интерес для руководителей и специалистов по управлению и организационному развитию, осуществляющих реорганизацию структур управления предприятиями в условиях ужесточения конкуренции.

**Публикации.** В процессе написания работы, были опубликованы 2 статьи в научных сборниках:

1. Тема: «Ресурсосбережение – основа устойчивого развития Беларуси» в научном сборнике «Национальная и региональная экономика: проблемы и перспективы». Минск, «Издательский дом «Белорусская наука», 2016.
2. Тема: «Формирование стратегии ресурсосбережения в системе управления предприятием» в материалах XIII Международной научно-практической конференции «Предпринимательство в Беларуси: опыт становления и перспективы развития», 2016.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из оглавления, введения, трех глав основного текста, заключения, списка использованной литературы и приложений.

## КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе **«Ресурсосбережения в системе управления предприятием»** уточнена экономическая сущность категорий ресурсосбережение, материальные ресурсы, рациональное использование, стратегия ресурсосбережения, себестоимость и калькулирование. Дана классификация затрат по характеру и месту их формирования, по экономическим элементам и калькуляционным статьям. В результате исследования теоретических основ эффективного использования ресурсов выявлено множество факторов, определяющих эффективность и значимость материальных ресурсов как для предприятия, так и для государства в целом.

Во второй главе **«Характеристика и анализ работы ОАО «Амкодор-Унимод»»** проанализирована деятельность предприятия за последние 4 года с разбивкой на два периода: производства ведущих мостов и запасных частей к ним и периода, после присоединения в февраля 2014 года цеха по производству гидромеханических коробок передач и запасных частей к ним). В результате проведенного анализа было выявлено, что с 2014 года отмечается снижение объема производства мостов ведущих по сравнению с 2013 годом на 21 % и в 2015 году снижение объема производства товарной продукции в действующих ценах по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 42,5 %.

В третьей главе **«Разработка программы ресурсосбережения на предприятии»** рассмотрены модели японского и немецкого менеджмента. На основании представленных моделей были разработаны мероприятия по ресурсосбережению, применение которых возможно и для всей сферы машиностроения:

- за счет рационального использования энергоресурсов: замена светильников, снижение расхода теплоносителя, снижение расхода электроэнергии за рабочим местом, замена одинарного остекления;
- за счет снижения накладных расходов: рациональное использование транспортных средств, создание кружков качества, удаление ненужных станков, оптимизация земельного участка;
- за счет трудоемкости: проведение тщательного пооперационного анализа;

- за счет совершенствования материально-технического обеспечения: создание интернет-магазина, работа с поставщиками, наладить систему поставок точно вовремя, реализация складских запасов;
- за счет снижения материалоемкости: совершенствование конструкций, перевод поковок на отливку из чугуна.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В настоящее время проблема ресурсосбережения для всех отечественных предприятий требует незамедлительного решения, поскольку нерационально используются ресурсы и быстро растут цены на электроэнергию, воду, газ, сырье и материалы. Требуется в короткие сроки найти способы и возможность снижения удельных затрат энергетических и материальных ресурсов на единицу выпускаемой продукции, в противном случае производственные издержки неизбежно превысят доходы предприятия.

Ресурсосбережение в системе управления деятельностью машиностроительного предприятия имеет определяющее значение с точки зрения сохранения существующей доли рынка и обеспечивает рациональное распределение ресурсов по программам и проектам хозяйствующего субъекта.

Необходимость ресурсосбережения обуславливается требованиями конкурентоспособности и, вследствие этого, является объективной для участников рынка. Ресурсосбережение в данном случае выступает как элемент механизма рыночного саморегулирования, который неизбежно требует управления. Поэтому управление ресурсосбережением представляет собой комплексный процесс, связанный с управлением качеством продукции, транспортировкой и хранением, а также с экологией, поскольку источником всех ресурсов, в том числе материальных, является природа.

Целью диссертационного исследования являлось развитие теоретических и методических положений по формированию стратегии управления ресурсосбережением с учетом реализуемости в современных условиях деятельности промышленных предприятий.

Для реализации этой цели решены следующие задачи:

- обоснование актуальности и раскрытие сущности проблемы управления ресурсосбережением в современных условиях ведения производственной деятельности промышленными предприятиями;
- систематизация инструментов, которые могут быть использованы в рамках модели ресурсосбережения;

– разработка мероприятий управления материальными ресурсами на промышленном предприятии.

В данной работе был проведен подробный анализ показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия ОАО «Амкодор-Унимод». Рассмотрены основные проблемы управления затратами, проанализирован коллектив предприятия, рассмотрена структура предприятия, составлен SWOT-анализ, который помог выявить сильные и слабые стороны предприятия, проанализирован состав основных фондов находящихся на учете предприятия и проведен подробный анализ структуры затрат за 4 года.

В третьей главе были проанализированы модели японского и немецкого менеджмента, которые являются признанными лидерами и конкурентами в деле оптимизации производства. На основании этих моделей были разработаны мероприятия по ресурсосбережению.

Ресурсосбережение в диссертации представлено как процесс снижения материалоемкости и энергоемкости единицы продукции, сокращения ресурсных потерь в производстве и эксплуатации, увеличения выхода конечной, продукции путем реализации в деятельности предприятия достижений научно-технического прогресса и применения современных методов управления.

В диссертации стратегия ресурсосбережения представлена как процесс выстраивания системы управления ресурсами предприятия таким образом, чтобы все члены трудового коллектива понимали задачи и проблемы снижения ресурсосодержания и ресурсоемкости продукции, а также повышения ее ресурсоэкономичности.

Такое понимание стратегии ресурсосбережения должно обеспечить ее согласование с интересами каждого участника хозяйственной деятельности с тем, чтобы стратегия превратилась в слаженный комплекс решений, организующих работу персонала.

Таким образом, ресурсосбережение представляет собой процесс рационализации использования всех видов материальных, трудовых, финансовых и других ресурсов в производстве. Ресурсосбережение возможно только в условиях совершенствования технологических процессов производства как конечной продукции, так сырья и материалов, улучшения качественного состава персонала предприятий.



## СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ

1–А. Матецкая, А.А. Ресурсосбережение – основа устойчивого развития Беларуси / А.А. Матецкая // Национальная и региональная экономика: проблемы и перспективы: сборник научных статей молодых ученых III заочной конф., Минск, 15 апреля 2016г. / Белорусский государственный экономический университет; редкол.: Т.В. Буховец [и др.]. – Минск, 2016. – С. 114.

2–А. Матецкая, А.А. Формирование стратегии ресурсосбережения в системе управления предприятием / А.А. Матецкая, Е.В. Ермакова // Предпринимательство в Беларуси: опыт становления и перспективы развития: материалы XIII междунар. науч.-практ. конф., Минск, 7 апреля 2016г. / Институт предпринимательской деятельности; редкол.: В.Л. Цыбовского. – Минск, 2016. – С. 163.