

УДК 658

ПЛАН ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТЕПЛОТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Астапкина К.С.

*Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, г.
Минск, Республика Беларусь*

Научный руководитель: Хорошко В.В. – канд. техн. наук, доцент

Аннотация: В статье описаны принципы разработки плана внедрения программного продукта, описан план внедрения системы планирования и контроля производственных процессов на предприятии по производству теплотехнического оборудования.

Ключевые слова: план внедрения, производственный процесс, теплотехническое оборудование.

Эффективная работа любого предприятия в современном мире невозможна без хорошо налаженной системы управленческого учета. Для укрепления позиций предприятия на рынке важно грамотное управление производственными процессами и финансовыми потоками.

Предметом данной статьи является план внедрения системы планирования и контроля на предприятии по производству аппаратов обмена и регулирования тепловой энергии.

Цель работы заключается в разработке плана внедрения системы контроля и планирования процессов предприятия по производству теплотехнического оборудования.

Обратимся к толкованию основного термина в рассматриваемой области: “управленческий учет”.

Управленческий учет - это интегрированная система для целей управления компанией, направленная на формирование управленческой информации, необходимой для реализации процессов планирования, контроля, анализа доходов и расходов компании, а также результатов ее финансово-хозяйственной деятельности. [1]

Деятельность предприятия по производству теплотехнического оборудования представлена несколькими ведущими отраслями: сборка теплообменников, производство регуляторов давления, регулирующих клапанов, модулей управления, шкафов управления и блочных тепловых пунктов. Отметим, что большую часть производимой продукции составляют регуляторы давления, регулирующие клапаны и теплообменники. [2]

В результате анализа деятельности предприятия по производству аппаратов передачи и регулирования тепловой энергии приняли решение оптимизировать производственные процессы путем внедрения современных систем учета производства и складских запасов, проектирования и калькулирования стоимости продукции, настройки интеграции между бухгалтерской и производственной системой, а также системой работы с клиентами.

В связи с выделенными участками внедрения системы управления выделены центры ответственности. В данном случае выделены руководители центров производства, бухгалтерского учета, продаж, калькулирования стоимости продукции. Каждый руководитель обязуется передать наиболее точную и подробную информацию об алгоритмах и специфике работы его отдела специалистам отдела автоматизации.

Со стороны обслуживающей организации в проекте планируется участие следующих сотрудников: менеджер проекта; аналитик; разработчик; специалист по внедрению; специалист по тестированию.

Внутренние положения и инструкции по ведению управленческого учета, методы управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, перечень необходимой управленческой отчетности должны быть разработаны руководителями центров ответственности и переданы обслуживающей организации. [3]

Следующим этапом планируется непосредственно автоматизация системы управленческого учета. В данном кейсе будет использован жизненный цикл проекта «Waterfall», где несколько фаз следуют друг за другом. Описанию процессов предприятия и требований следует разработка архитектуры и дизайна новых модулей, описание технического задания и утверждение документации с заказчиком.

Разработка проекта стандартно разбивается на несколько этапов: декомпозиция задач ТЗ; оценка трудозатрат на каждую задачу; выделение приоритета задач; выполнение разработки решения; подготовка к

демонстрации; демонстрация; внесение изменений по результатам демонстрации.

Тестирование планируется выполнять на основе описанных тест-плана и тест-кейсов. По результатам тестирования будет подготовлено описание найденных дефектов, выполнено их исправление и повторное тестирование.

Полное внедрение проекта в данном случае будет выполнено в несколько этапов. Этапы внедрения:

- внедрение интеграции между бухгалтерской подсистемой и подсистемой продаж (в том числе обучение бухгалтеров и менеджеров);
- интеграция между производственной подсистемой и подсистемой продаж (в том числе обучение менеджеров и сотрудников производства);
- интеграция производственной и бухгалтерской системы (включает обучение бухгалтеров и сотрудников производства)
- внедрение модуля калькулирования себестоимости продукции (включает обучение экономиста, технолога и менеджеров).

Таким образом, описаны принципы разработки плана внедрения программного продукта, описан план внедрения системы планирования и контроля производственных процессов на предприятии по производству теплотехнического оборудования.

Дальнейшее развитие анализируемой системы учета планируется за счет внедрения механизма аналитики и прогнозирования производства. Это позволит оперативно оценивать эффективности работы предприятия и принимать качественные управленческие решения.

Список литературы

1. Хоружий, Л.И. Проблемы теории, методологии, методики и организации управленческого учета в сельском хозяйстве / Л.И. Хоружий. – Москва : Финансы и статистика, 2004. – 495 с.
2. Астапкина, К.С. Алгоритмы и методы оптимизации производственных процессов изготовления аппаратов передачи и регулирования тепловой энергии / К.С. Астапкина // Сборник VII Международной научно-практической конференции (школы-семинара) молодых ученых «Прикладная математика и информатика: современные исследования в области естественных и технических наук». – 2021. – С. 210-216
3. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. – Москва : Магистр, 2019. – 448 с.

THE PLAN OF IMPLEMENTATION OF ALGORITHMS OF PLANNING AND CONTROL OF PRODUCTION PROCESSES AT THE ENTERPRISE FOR THE PRODUCTION OF THERMAL EQUIPMENT

Astapkina K.S.

Belarusian State University of Informatics and Radioelectronics, Minsk, Republic of Belarus

Khoroshko V.V. – PhD, associate professor

Abstract. The article describes the principles of developing a software product implementation plan, describes a plan for implementing a system of planning and control of production processes.

Keywords: implementation plan, production process, heat engineering equipment.