

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники

УДК 005.342:658.5

Гозати  
Мир Саханд

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(на примере ИООО «Логистический центр Прилесье»)

**АВТОРЕФЕРАТ**

на соискание степени магистра экономических наук  
по специальности 1-27 80 01 ЭиОП

---

Научный руководитель  
Жилинская Наталья Николаевна  
к. э. н., доцент

---

Минск 2016

## **КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ**

Чтобы быть успешным в современной экономике, любому предприятию необходимо особое внимание уделять инновационной деятельности, прежде всего таким вопросам, как обновление производства, реорганизация предшествующей деятельности, замена одних структурных элементов другими, дополнение уже существующих элементов новыми технологиями. Такими объектами инновации на предприятии являются средства производства и технологические процессы; производимая продукция и ее качество; человеческий потенциал и развитие творческой и активной личности; социальная сфера, включая изменение поведения сотрудников организации; организационное развитие и т.д.

Инновационной считается деятельность, направленная на получение результатов научных исследований и проведение экспериментальных разработок, которые должны быть реализованы как новый или усовершенствованный продукт, востребованный рынком, а также на создание нового или совершенствование существующего технологического процесса, которые будут использованы в будущей производственной деятельности организации.

При этом следует помнить о том, что введение технических, организационных и экономических инноваций вызывает адекватные изменения в существующих формах и методах организации управления. Это обуславливает необходимость непрерывности процесса разработки управленческих инноваций и становится все более важным условием повышения эффективности деятельности предприятий.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

Актуальность выбранной темы исследования заключается в том, что инновация является важнейшим необходимым ресурсом рационального повышения конкурентоспособности и экономического роста. Конкуренция и инновационная деятельность взаимосвязаны. Производители и потребители в процессе использования устаревшей техники и технологии получают дифференциальный убыток, в результате чего вынуждены сокращать издержки производства на основе инноваций. Предприятия, первые освоившие инновации, имеют возможность снижать издержки производства и, соответственно, стоимость реализуемых товаров, следствием чего является укрепление своих позиций в конкурентной борьбе с субъектами рынка, предлагающими аналогичные товары.

Объект исследования: инновационная деятельность.

Предмет исследования: повышение эффективности функционирования ИООО «Логистический центр Прилесье» на основе инновационной деятельности.

Целью данной работы является: разработка мероприятий по повышению эффективности функционирования ИООО «Логистический центр Прилесье» на основе инновационной деятельности и оценка их эффективности.

Реализация данной цели предполагает решение следующих задач:

- раскрыть сущность инновационной деятельности организации;
- охарактеризовать особенности и виды инновационной деятельности;
- изучить систему показателей оценки инновационной деятельности организации;
- проанализировать роль инноваций в эффективности функционирования организации;
- представить организационно-экономическую характеристику ИООО «Логистический центр Прилесье»;
- проанализировать и оценить инновационную деятельность исследуемой организации;
- изучить динамику производительности труда и себестоимости продукции;
- разработать мероприятия по повышению эффективности функционирования ИООО «Логистический центр Прилесье» на основе внедрения инноваций и оценить их эффективность.

Методы исследования, используемые в работе: факторный анализ, сравнительный анализ, экономико-математические методы, графико-аналитические построения.

При выполнении исследования источниками информации являлись публикации в отечественной и зарубежной печати, фактический материал ИООО «Логистический центр Прилесье» (годовые отчеты предприятия за 2013-2015 г.; бизнес-план предприятия и т.д.).

Разработанные мероприятия могут быть использованы в практической деятельности не только ИООО «Логистический центр Прилесье», но и других аналогичных предприятий.

## **КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Во введение и общей характеристике работы обоснована актуальность темы диссертации, показана связь работы с научными программами и темами, сформированы цель и задачи исследований, даны сведения об объекте исследования.

Первая глава содержит обзор литературы, включающий сущность, виды и особенности инновационные деятельности организации. Отмечено роль инновации в повышении эффективности работы предприятия. Также проводились показатели оценка инновационной деятельности функционирования организации.

Во второй главе изложены организационно-экономическая характеристика ИООО «Логистический центр Прилесье», оценка

инновационной деятельности исследуемой организации и анализ себестоимости продукции.

В третьей главе приведены мероприятия по повышению эффективности функционирования ИООО «Логистический центр Прилесье» и оценка их эффективности.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В ходе исследования автором были сделаны следующие выводы:

1. Инновационная деятельность организации – это процесс, направленный на реализацию результатов законченных научных исследований и разработок либо иных научно-технических достижений в новом или усовершенствованном продукте, продаваемом на рынке, в новом или усовершенствованном технологическом процессе, используемый в практической деятельности, а также связанные с этим дополнительные исследования и разработки.

2. Выделяют следующие виды инновационной деятельности:

1) технические появляются в производстве продуктов с новыми или улучшенными свойствами;

2) технологические возникают при применении более совершенных способов изготовления продукции;

3) организационно-управленческие связаны с процессами оптимальной организации производства, транспорта, сбыта и снабжения;

4) информационные решают задачи рациональной организации информационных потоков в сфере научно-технической и инновационной деятельности, повышения достоверности и оперативности получения информации;

5) социальные направлены на улучшение условий труда, решение проблем здравоохранения, образования, культуры.

3. Особенности инновационной деятельности являются:

1) вовлечение в коммерческий и некоммерческий обмен достижений науки и техники, что способствует распространению производственного опыта предприятия на национальный и международный уровень;

2) двойственная роль субъектов инновационного рынка, проявляющаяся в том, что предприятия, которые производят инновационный продукт, одновременно являются и его продавцами, предлагая его потребителям на конкурентной основе, и одновременно потребителями научно-технических достижений на рынке производителей такого рода продукции.

4. Система показателей, с помощью которых оценивается эффективность инновационной деятельности организации состоит из:

1) чистый дисконтированный доход (ЧДД);

- 2) внутренняя норма прибыли (IRR) или коэффициент дисконтирования;
- 3) простая норма прибыли;
- 4) простая норма прибыли на акционерный капитал;
- 5) коэффициент финансовой автономности проекта (Кфа);
- 6) коэффициент текущей ликвидности (Кл);
- 7) в качестве интегрального показателя, характеризующего эффективность инновационной деятельности организации, может быть использован коэффициент результативности работы (r);

К этим параметрам следует добавить еще показатель срока окупаемости инвестиций в инновационный проект ( $T_0$ ).

5. Проанализирована роль инноваций в повышении эффективности функционирования организации. Предприятия, первые освоившие инновации, имеют возможность снижать издержки производства и, соответственно, стоимость реализуемых товаров, следствием чего является укрепление своих позиций в конкурентной борьбе с субъектами рынка, предлагающими аналогичные товары.

6. Представлена организационно-экономическую характеристику ИООО «Логистический центр «Прилесье» в том числе:

Организационная структура исследуемого предприятия, позволяющая оптимально решать стоящие перед ним задачи.

Анализ динамики выручки от реализации продукции за 2014-2015 гг. позволяет сделать вывод, что в динамике произошло увеличение выручки на 145 млн руб. или на 110%, в том числе в первом квартале – на 122 млн руб. или на 140,9%, во втором квартале – на 119 млн руб. или на 135,9%, в третьем квартале – на 200 млн руб. или на 156,2%, в четвертом квартале – на 69 млн руб. или на 113,2%. Анализ динамики выручки от реализации продукции за 2013-2014 гг. показывает, что в динамике произошло увеличение выручки на 320 млн руб. или на 127%.

Также следует отметить уменьшение себестоимости продукции на 8 млн руб. или на 99% и управленческих расходов на 29 млн руб. или на 95%, оно произошло за счет внедрения инновационные деятельности. Повышение себестоимости за 2013-2014 гг. на 176 млн руб. или на 124% и управленческих расходов на 131 млн руб. или на 130%, но оно произошло за счет увеличения объемов реализации продукции, товаров, работ, услуг.

В 2015 году прибыль отчетного периода увеличилась по сравнению с 2014 годом на 140 млн руб. или на 524%. Увеличение прибыли отчетного периода произошло за счет увеличения прибыли от реализации на 182 млн руб. или на 635%. В 2014 году прибыль отчетного периода увеличилась по сравнению с 2013 годом на 12 млн руб. или на 157%. Увеличение прибыли отчетного периода произошло за счет увеличения прибыли от реализации на 13 млн руб. или на 162%.

7. Проанализирована и оценена инновационная деятельность ИООО «Логистический центр Прилесье», а именно:

Анализ динамики производительности труда за 2013-2014 гг. показал, что в динамике произошло увеличение производительности труда на 3,65 млн руб. или на 125%. Также следует отметить увеличение производительности труда за 2014-2015 гг. на 5,7 млн руб. или на 131%.

Анализ динамики затрат за 2013-2014 гг. показал, что в динамике произошло увеличение затрата на 307 млн руб. или на 126%. также следует отметить увеличение затрата за 2014-2015 гг. на 4 млн руб.. Важнейшим фактором снижения затрат ИООО «Логистический центр Прилесье» является сокращение материальных затрат, отчислений на социальные нужды и прочих затрат.

В 2015 году фактические затраты на рубль реализованной продукции уменьшились на 34,5 руб. по сравнению с 2014 годом.

В 2015 году на 6 млн руб. уменьшали расходы на хранение, подсортировку и упаковку. Выросли в 2015 году расходы на аренду и содержание зданий, сооружений, помещений на 101% и составили 209 млн руб.

Снизилась расходы на ремонт основных средств на 20 млн руб. или на 85%, а также снизился удельный вес данного вида материальных расходов на 35%.

8. Разработаны мероприятия по повышению эффективности функционирования ИООО «Логистический центр «Прилесье» на основе внедрения инноваций и оценена их эффективность. Так разработана и внедрена система штрихового кодирования, что позволяет уменьшать количество складских рабочих, управляющих процессом, количество возвратов в сутки и увеличивать скорость операции по сборке заказов, точность работ, количество обрабатываемых заказов и текущий суточный оборот. Так, ЧДД внедрения системы равен 68,7 млн руб., что является высоким показателем для этого вида проекта. Затраты на внедрение программного продукта окупятся во втором квартале 2016 г.

Также для совершенствования логистической системы на предприятии целесообразным будет внедрить программный продукт «1С-Логистика: Управление перевозками». «1С-Логистика: Управление перевозками» – программный продукт на технологической платформе «1С-Предприятие 8», предназначенный для автоматизации транспортной логистики, с целью повышения рентабельности логистических операций. ЧДД проекта равен 241,3 млн руб., что является высоким показателем для этого вида проекта. Затраты на внедрение программного продукта окупятся в третьем квартале 2016 г.

Следовательно, реализация данных мероприятий повысит эффективность функционирования ИООО «Логистический центр Прилесье».

## СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ

1. Принимал участие в 52-ой научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов БГУИР на тему «Повышение прибыли и рентабельности ИООО «Логистический центр Прилесье» путем использования экономических методов управления».

2. Принимал участие в международной научно-практической конференции молодых ученых, магистрантов и аспирантов БГУ «Банковский бизнес: современное состояние, глобальные тренды и перспективы развития» на тему «Использование экономических методов управления для повышения эффективности функционирования ИООО «Логистический центр Прилесье».