

# РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ SAP ERP

М. А. Акинфина

Кафедра информационных технологий, Белорусский государственный экономический университет

Минск, Республика Беларусь

E-mail: {akinfina}@rambler.ru

*В данной статье исследованы и усовершенствован существующий процесс управления косвенными затратами предприятия и дана оценка эффективности внедрения SAP ERP на машиностроительном предприятии.*

## ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время большое значение для организации является ее информационная база, информационные технологии, используемые в процессе производства, анализа и выдачи результатов.

Многие бизнес-процессы предприятия, компании, фирмы, включая и финансовые, можно сделать более производительными, если использовать последние достижения информационных технологий. Внедрение корпоративной информационной системы управления ресурсами предприятия, позволяющей в режиме реального времени регулировать все бизнес-процессы и технологические операции в компании, приводит к значительному уменьшению убытков, которые постоянно несут предприятия, компании, фирмы.

Целью работы является – описание бизнес-процесса управления косвенными затратами машиностроительного предприятия, внесения предложения по совершенствованию рассматриваемого бизнес-процесса путем внедрения информационной системы SAP, проведения расчета и анализа экономической эффективности внедрения программного продукта .

### I. ВЫБОР ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ

Понятие затрат предприятия существенно различается в зависимости от их экономического назначения. Четкое разграничение затрат по их роли в процессе воспроизводства является определяющим моментом в теории и практической деятельности. В соответствии с ним на всех уровнях управления осуществляется группировка затрат, формируется себестоимость продукции, определяются источники финансирования. Важной особенностью затрат является характер их связи с определенным объектом: продуктом, подразделением, проектом.

В зависимости от характера этой связи затраты делятся на прямые и косвенные.

Прямые затраты – это затраты, которые могут быть отнесены непосредственно к определенному объекту затрат экономически целесообразным путем.

Косвенные расходы (затраты), сопровождающие основную деятельность предприятия, но не связанные с ней напрямую, не входят в стоимость труда и материалов. Например, затраты на: интернет; телефонную связь; аренду офисного помещения.

Косвенные затраты распределяются пропорционально между различными видами продукции по определенной базе. В виде базы могут быть взяты: заработная плата производственных рабочих, объем выполненных работ и т.д.[1].

На данном машиностроительном предприятии были проанализированы бизнес-процессы расчета затрат. Получено, что только бизнес-процесс расчета косвенных затрат занимает 17.25 часа и стоит 5 252 125 бел. руб. Это очень дорогостоящий процесс, учитывая, что на большом предприятии требуется еще большее количество проведения похожих процессов.

В связи с выше сказанным появилась необходимость введения программного средства, которое позволяло бы рассчитывать финансовое состояние предприятия, собирать в одном месте сведения о персонале предприятия, рассчитывать косвенные затраты между подразделениями, создавать отчеты, вводить данные всем работникам предприятия одновременно, тем самым сокращая время на расчет косвенных затрат и предоставлять единый вид отчетов, удобный для понимания.

### II. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ

На основании сделанного обзора рынка ERP-систем была выбрана информационная система SAP ERP. Преимущество данной системы перед другими ERP-системами в том, что она подходит для любого отраслевого решения, позволяет работать в режиме реального времени, обладает большим количеством заказчиков [2].

Программа SAP значительно сократила весь процесс, в частности планирование и учет фактических затрат. Процесс расчета косвенных затрат осуществляется программой самостоятельно и не требует участие в ней экономистов. Основные данные, планируемые и фактические затраты могут вводить экономисты любого

подразделения, цеха, также они могут создавать МВЗ и в последствии просматривать отчеты и анализ отклонений.

Получено, что процесс расчета косвенных затрат сократился до 7.75 часов, то есть уменьшился на 10 часов по сравнению с первоначальным состоянием. И теперь его стоимость составляет 3 041 250 бел. руб. 5 252 125 бел. руб. - 3 041 250 бел. руб.=2 210 875 бел. руб. или 200 евро составила выгода от сокращения затрат на оплату труда только в процессе управление косвенными затратами, тем более на первом этапе нам понадобятся затраты на оплату услуг SAP консультанта, а при грамотном обучении экономистов, эти затраты тоже сократятся.

Сделана оценка эффективности внедрения программы SAP ERP на примере расчета косвенных затрат. В результате разработанного реинжиниринга процесса учета косвенных затрат на машиностроительном предприятии бизнес-процесс «Учет косвенных затрат» сократился на один подпроцесс «Расчет запланированных затрат».

Совокупная стоимость владения системы SAP ERP за 10 лет составит 148 450 евро, из них покупка БД и SAP ERP —25 920 евро, покупка оперативной памяти и нового процессора — 2050 евро, , затраты на оплату труда рабочим —43 200 евро, затраты на поддержку системы—53 280 евро, затраты на обучение персонала—24 000 евро, косвенные затраты —1 460 евро.

Годовая экономия текущих затрат, связанных с использованием SAP ERP, составит 4 209 евро или 42 090 евро за 10 лет. В качестве экономического эффекта выступает прирост чистой прибыли. Для использования программы SAP требуется обучить персонал, потому что ERP си-

стема имеет множество модулей, и без специального обучения трудно найти нужную нам операцию. Стоимость внедрение SAP ERP на 5 профессиональных пользователей составляет 24 000 евро, она включает в себя основные модули.

Программа SAP дорогостоящая, но благодаря поэтапному внедрению функций в соответствии с потребностями бизнеса предприятия могут избежать крупных инвестиций и оптимизировать свои денежные потоки. По мере изменения потребностей система последовательно расширяется путем добавления новых решений и функций.

### III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

При внедрении SAP ERP на предприятия были достигнуты следующие цели: увеличилась инвестиционная привлекательность предприятия, повысилось качество планирования и учета производства, выросла эффективность использования ресурсов предприятия на основе интегрированного планирования и учета процессов сбыта, производства, закупок и затрат, сократился цикл производства и реализации продукции, уменьшились затраты и также повысилось капиталоемкость предприятия.

Эффективность проекта внедрения SAP ERP была рассчитана на примере расчета косвенных затрат. Проект является эффективным по ряду показателей.

1. Учет и распределение косвенных затрат. Справочник экономиста [Электронный ресурс] / 2012. – Режим доступа: <http://www.profiz.ru>. – Дата доступа: 25.04.2016.
2. SAP ERP. Построение эффективной системы управления / Пер. с англ. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. — 346 с.