

## СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ ПЕРЕДОВЫХ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ

Грищук А.Р.

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники  
г. Минск, Республика Беларусь

Забродская Н.Г. – к.э.н., доцент

В современных условиях использование информационных систем становится неотъемлемой частью функционирования любых организаций и предприятий. В связи с этим большую актуальность приобретает освоение принципов построения и эффективного применения соответствующих технологий и программных продуктов. Разнообразием информационных систем, повышающих эффективность деятельности организаций, являются системы управления проектами.

Система управления проектами (СУП) - набор инструментов, методов, методологий, ресурсов и процедур, используемых для управления проектом.

При едином принципе отбора проектов с применением корпоративных систем управления проектами (КСУП) делается возможным получение единой картины выполнения портфеля проектов. Использование систем управления проектами, помимо прочего, предоставляет организации прозрачность и возможности для оценки рисков и разного рода затрат (финансовых, человеческих, временных и т.д.) в ракурсе проектной работы. Представленный контроль и прозрачность в процессе проектного управления позволяют находить причины отклонений и перерасходов, тем самым оптимизируя ресурсы и сокращая их объемы. Кроме того, систематизированные и структурированные методы управления проектами многократно повышают потенциал и конкурентоспособность компаний.

Перед многими компаниями стоит вопрос: «Как выбрать наиболее оптимальную и подходящую для данной организации систему управления проектами?»

Для выбора наиболее оптимальной системы управления проектами для организации предлагается провести сравнительный анализ имеющихся на рынке систем управления проектами по различным критериям, таблица 1.

Наиболее популярные системы управления проектами: Microsoft Project (разработчик компания Microsoft), TimeLine (разработчик компания TimeLine Solutions), SureTrak, Primavera Project Planner (компания Primavera Systems, Inc.), Artemis Views (компания Artemis International), Open Plan Professional (компания Open Plan).

Таблица 1 Сравнительная характеристика систем управления проектами

Фирма-изготовитель	Microsoft	TimeLine Solutions	Primavera Systems, Inc.	Artemis International	Open Plan
Название ПО	Project	TimeLine	SureTrak, Primavera Project Planner	Artemis Views	Open Plan Professional
Мощность проекта	Малые, средние и крупные проекты	Средние проекты (10000 задач и 1000 видов ресурсов)	Средние и крупные проекты	Крупные инженерные проекты	Крупные проекты масштаба корпорации
Использование стандартов	ODBC и OLE 2.0	ODBC, OLE 2.0, DDE, Symantec Basic	ODBC	ODBC	ODBC
Групповая работа с проектами	Microsoft Mail и Microsoft Exchange, корпоративный веб-сайт	ЭП	ЭП	ЭП	ЭП, корпоративный веб-сайт
Средства разграничения доступа к файлам проектов	Папки Exchange	+	+	+	+
Помощь пользователю	Create Your, First Project и Cue Cards	Функция Инструктор Guide Line и Guide Line Marker	+	+	+

Средства создания отчетов	Диаграммы Гантта, PERT-диаграммы Report Gallery	Диаграммы Гантта, PERT-диаграммы, календарный график, Cristal Reports 4	Диаграммы Гантта, PERT-диаграммы, Quest	Диаграммы Гантта, PERT-диаграммы,	Диаграммы Гантта, PERT-диаграммы, таблицы, ресурсные и стоимостные гистограммы
Концепции многопроектного планирования	Project - 98	TimeLine 6.5	Возможность определения иерархии и прав доступа к мастерпроекту и подпроектами	Project View	+
Формат импорта и экспорта данных	ASCII, CSV, Excel, MS Access, Lotus 1-2-3, dBASE и FoxPro, средства записи макрокоманд, Visual BasicS.O for Applications	ASCII, Lotus dBASE, CSV, 1-2-3,	P3 и MS Project	СУБД Oracle, SQLBase, Sybase	Open Plan в форматах Oracle, SQL server, Sybase, xBase, MS Access, Visual Basic
Русификация	+	+	-	-	+
Автоматизируемые функции	Планирование, контроль, анализ, управление изменениями, завершение	Планирование, контроль исполнения, анализ, управление изменениями, завершение	Планирование, контроль исполнения, анализ, управление изменениями, завершение	Resource View, Track View, Cost View	Планирование, управление всеми видами ресурсов, анализ затрат, анализ рисков, мультипроектный анализ и структуризация
Фирма-изготовитель	Microsoft	TimeLine Solutions	Primavera Systems, Inc.	Artemis International	Open Plan
Стоимость внедрения и использования на год	41940\$	48000\$	168000\$	240000\$	240000\$

Преимуществами системами управления проектами является сокращение числа проектов, не соответствующих стратегий компании, и затрат по всему портфелю проектов. Также системы управления проектами позволит оптимизировать распределение ресурсов и контролировать загрузку сотрудников, повышать эффективность планирования и улучшать контроль расходования финансов.

Эффективные средства мониторинга проектов и профессиональная методология предлагают любому проектному офису минимизировать процент тех проектов, которые изначально не способны уместиться в рамки бюджета и сроки, а также достичь поставленных целей. Также в результате использования систем управления проектами сокращаются временные затраты на поиск, сбор информации и составление проектных отчетов.

Для малого бизнеса наиболее оптимальными системами управления проектами являются Microsoft Project, TimeLine.

Для крупной организации или организации осуществляющей множество больших проектов наиболее оптимальны - SureTrak, Primavera, Artemis Views, Open Plan Professional.

Выбор той или иной системы управления проектами зависит от типа организации, типов проектов, осуществляемых в организации, а также от финансовых ресурсов самой организации.

Таким образом для выбора наиболее оптимальной и подходящей для организации системы управления проектами необходимо рассматривать и сравнивать все системы, имеющиеся на рынке по наиболее важным критериям согласно требованиям организации.

**Список использованных источников:**

1. Собственное исследование