

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники

УДК 336.7:004.4

Кукшинов  
Михаил Сергеевич

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ:  
ТЕОРИЯ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

АВТОРЕФЕРАТ

магистерской диссертации на соискание степени  
магистра информационных технологий

по специальности 1-40 81 05 «Информационно-коммуникационные  
технологии в экономике»

Научный руководитель:  
Беляцкая Татьяна Николаевна  
кандидат экон. наук, доцент

Минск 2020

Работа выполнена на кафедре менеджмента учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники»

Научный руководитель:

**Беляцкая Татьяна Николаевна,**  
кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой менеджмента учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники»

Рецензент:

**Тихоненко Татьяна Петровна,**  
кандидат экономических наук, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Защита диссертации состоится «25» июня 2020 г. года в 15<sup>00</sup> часов на заседании Государственной комиссии по защите магистерских диссертаций в учреждении образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники» по адресу: 220013, г. Минск, ул. Платонова, 39, 5 уч. корп., ауд. 222, тел.: 293-86-46, e-mail: [kafman@bsuir.by](mailto:kafman@bsuir.by).

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники».

## **ВВЕДЕНИЕ**

Цифровая трансформация является устойчивым трендом развития современной мировой экономики, при этом темпы наблюдаемых перемен только нарастают. На сегодняшний день одним из самых активно растущих и перспективных является рынок финансовых технологий. В этих условиях для достижения успеха организациям необходимо не отставать от глобальных тенденций за счет внедрения инноваций и стремиться быть «цифровыми». Реализация этих планов сопровождается трансформацией традиционных бизнес-моделей и бизнес-процессов, что приводит к появлению новых их свойств и качеств. Накапливаясь, эти изменения в симбиозе переводят всю экономическую систему организации в принципиально новое качественное состояние и становятся важнейшим фактором экономического роста.

Цифровая экономика задает вектор, по которому будут развиваться экономические системы всех уровней в долгосрочной перспективе, что вызывает необходимость исследования и всестороннего анализа процессов цифровой трансформации. Сделанные в работе выводы относительно развития финансового рынка и внедрения передовых технологий могут быть использованы субъектами финансового рынка для формирования собственных стратегий поведения, эффективного внедрения существующих информационно-коммуникационных технологий, разработки собственных и эффективного управления ими, что в условиях становления и перспектив развития цифровой экономики в Республике Беларусь определяет актуальность исследования.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Цель и задачи исследования.** Целью исследования является теоретическое обоснование наиболее перспективных направлений и тенденций развития рынка финансовых технологий и разработка на их основе практических рекомендаций по цифровой трансформации организации на базе новых цифровых инструментов и технологий, с учетом уникального положения на рынке и потребностей ключевых клиентов.

Для достижения цели исследования были поставлены и решены следующие задачи:

- дать определения понятия «цифровой трансформации» применительно к финансовой организации во взаимосвязи с современным этапом развития экономики;
- выявить тенденции и перспективы развития рынка финансовых

технологий, как на локальном, так и глобальном уровне;

– изучить особенности и запросы потребителей биржевых продуктов и услуг в современных условиях глобализации и определить перспективы развития организованного биржевого рынка в Республике Беларусь;

– разработать рекомендации по цифровой трансформации организации, которые позволят обеспечить достижение конкурентоспособных позиций в формирующемся цифровом пространстве новой цифровой экономики;

– реализовать практический проект по разработке программного обеспечения в рамках предложенной модели цифровой трансформации организации.

Объектом исследования является рынок финансовых технологий в современных условиях глобализации.

Предметом исследования выступают механизмы реализации финансовых продуктов и услуг при помощи передовых информационно-коммуникационных технологий в современных условиях глобализации.

**Новизна полученных результатов** диссертационной работы заключается в развитии теоретических положений и разработке прикладного инструментария цифровой трансформации организации в условиях становления и развития цифровой экономики в Республике Беларусь.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

1. Результаты систематизации существующих моделей цифровой трансформации, как возможные стандарты цифрового преобразования финансовой организации в современных условиях глобализации;

2. Рекомендации по цифровой трансформации организации, позволяющие обеспечить достижение конкурентоспособных позиций в формирующемся цифровом пространстве новой цифровой экономики.

3. Программное обеспечение, позволяющее наблюдать за ходом торгов на биржевом фондовом и валютном рынке в режиме реального времени.

**Апробация результатов диссертации.** Результаты исследования были представлены на 56-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов Учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники» 18-20 мая 2020 г. и V Международной научно-практической конференции молодых ученых, магистрантов и аспирантов «Банковский бизнес и финансовая экономика: современное состояние, глобальные тренды и перспективы развития» 22 мая 2020 г.

**Опубликованность результатов исследования.** Структура диссертационной работы обусловлена целью, задачами и логикой исследования. Работа состоит из введения, трёх глав и заключения, списка использованных источников и приложения. Общий объем диссертации – 101 страница. Работа

содержит 23 таблицы, 18 рисунков. Список опубликованных источников включает 30 наименований.

## КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Работа состоит из титульного листа, перечня условных обозначений, общей характеристики работы, введения, трех глав, каждая из которых описывает одну из частей исследования, заключения, списка использованных источников, приложений с иллюстрациями.

Во **введении** представлена проблематика вопроса цифровой трансформации финансовой сферы в современных условиях глобализации, определены основные направления исследований, дано обоснование актуальности темы диссертации.

В **общей характеристике работы** сформулированы ее цель и задачи, дана формулировка объекта исследования и обоснован его выбор, представлены положения, выносимые на защиту, приведены сведения об апробации результатов диссертации и их опубликованности, а также, структура и объем диссертации.

В **первой главе** раскрыто экономическое содержание понятия цифровой трансформации финансовой организации как совокупности процессов ее цифрового преобразования путем внедрения передовых информационно-коммуникационных технологий; проанализированы существующие модели цифровой трансформации, как возможные стандарты цифрового преобразования финансовой организации; выявлены тенденции и перспективы развития рынка финансовых технологий, как на локальном, так и глобальном уровне; изучены правовые и организационные условия цифровой трансформации экономики в Республике Беларусь.

Во **второй главе** представлен анализ структуры управления и финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Белорусская валютно-фондовой биржа»; определены ключевые показатели стратегического положения на рынке; изучены особенности потребителей биржевых продуктов и услуг; представлены ключевые направления развития в среднесрочной перспективе.

В **третьей главе** представлены ключевые проекты цифровой трансформации организации; результат реализованного практического проекта по разработке программного обеспечения «Биржа-онлайн», предоставляющего физическим лицам, юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, не являющимся профессиональными участниками биржевого рынка, технической возможности наблюдения за ходом торгов на организованном фондовом и валютном рынке в режиме реального времени; сформированы рекомендации по цифровой трансформации организации, которые позволят

обеспечить необходимую интеграцию между всеми участниками рынка, создание и реализацию высокотехнологичного продукта (услуги) и, как следствие, достижение конкурентоспособных позиций в формирующемся цифровом пространстве новой цифровой экономики.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Основные научные результаты диссертации:

1. Выполнен анализ рынка финансовых технологий и тенденций его развития, как на локальном, так и глобальном уровне, дано авторское определение понятия «цифровая трансформация» применительно к развитию финансовой организации в современных условиях глобализации. Основными тенденциями развития являются крупные инвестиции в развитие финансовых технологий, превращение предлагаемых услуг в интегрированные продукты, сокращение числа посредников, минимизация времени приобретения услуг, возможность их получения on-line, открытые интерфейсы программных продуктов и др.

2. Представлена систематизация существующих моделей цифровой трансформации в качестве возможных стандартов цифрового преобразования финансовой организации в современных условиях глобализации. Сформулированы рекомендации по цифровой трансформации организации в целях достижения конкурентоспособных позиций в формирующемся цифровом пространстве новой цифровой экономики. Принимая во внимание уникальность каждой компании, выбор стратегии ее развития и расстановка приоритетов должны осуществляться исходя из ее существующего положения на рынке, предпочтительного будущего, позиционирования бренда, с учетом правовых условий и организационных возможностей.

3. Реализовано программное обеспечение, предоставляющее широкому кругу клиентов Биржи, не являющихся профессиональными участниками, возможность наблюдения за ходом торгов на организованном фондовом и валютном рынке в режиме реального времени.

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**

1–А. Кукшинов, М.С. Цифровая трансформация финансовой организации (на примере ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа») / М.С. Кукшинов, А.А. Илюкевич // Проблемы экономики и информационных технологий: сборник тезисов докладов 56-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов Учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники», 18-20 мая

2020 г., БГУИР, Минск, Беларусь. – 2020. – С.146 – 148.

2–А. Кукшинов, М.С. Выбор стратегии развития финансовой организации в условиях усиления роли цифровых технологий (на примере ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа) / М.С. Кукшинов, А.А. Илюкевич // Банковский бизнес и финансовая экономика: современное состояние, глобальные тренды и перспективы развития : материалы V Международной научно-практической конференции молодых ученых, магистрантов и аспирантов, Минск, 22 мая 2020 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А.А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2020 (принято к публикации, сертификат прилагается).

3–А. Илюкевич, А.А. Развитие инфраструктуры для осуществления функций мониторинга и контроля деятельности субъектов рынка Форекс в Республике Беларусь / А.А. Илюкевич, М.С. Кукшинов // Банковский бизнес и финансовая экономика: современное состояние, глобальные тренды и перспективы развития : материалы V Международной научно-практической конференции молодых ученых, магистрантов и аспирантов, Минск, 22 мая 2020 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А.А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2020 (принято к публикации, сертификат прилагается).

Библиотека БГУИР





## СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

V Международной  
научно-практической конференции  
молодых ученых, магистрантов и аспирантов

«БАНКОВСКИЙ БИЗНЕС И ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА:  
ГЛОБАЛЬНЫЕ ТRENДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ»

**BANKING BUSINESS AND FINANCIAL  
ECONOMY: GLOBAL TRENDS AND  
PROSPECTS FOR DEVELOPMENT**

ИЗДАНА

*Кухнишину Михаилу Сергеевичу*  
*материалом доклада присвоено*  
*к авторскому вкладу*

Декан экономического  
факультета ВГУ  
22 мая 2020 года



А.А. Королева

**BSB Bank**

**Приорбанк** XRBZ Group

**белагропромбанк**