

13. ОСОБЕННОСТИ И МЕТОДЫ СОВРЕМЕННОЙ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНЫМИ ЗАДАЧАМИ

Бань В.А., студент гр.972304

*Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь*

Комличенко В.Н. – канд. техн. наук, доцент

Аннотация. В работе рассмотрены основные методы и инструменты, используемые в современной практике управления проектными задачами. Представлена информация о популярных методологиях и практиках управления проектами в условиях изменений и неопределённости, определяется их роль в повышении прозрачности, контролируемости процесса управления, отмечается актуальность использования стратегии управления рисками и важность эффективной коммуникации между участниками проекта.

Ключевые слова. Методологии управления, проектные задачи, современная практика.

Управление проектными задачами является важным инструментом для достижения поставленных целей в организации. В настоящее время, в условиях быстро меняющейся бизнес-среды, особенно важно грамотно управлять проектами, учитывая все изменения, чтобы достичь успеха.

В нашей быстро меняющейся и динамичной среде, методы управления проектными задачами становятся все более актуальными и востребованными.

Существует множество методов управления проектными задачами, но некоторые из наиболее распространенных и эффективных методов включают в себя:

1) Методика PRINCE2 (PROjects IN CONTROLLED ENVIRONMENTs) — это подход к управлению проектами, основанный на организации и контроле над всем проектом от начала и до конца. Это означает тщательное планирование проекта перед стартом, четкую организацию всех стадий процесса и тщательное устранение всех недоработок до того, как проект будет завершен. Этот метод отличается четко определенной структурой команды, потому что изначально он был создан для масштабных проектов. Команда состоит из менеджера проекта, управляющего комитета и менеджера команды.

Менеджер проекта участвует во всех стадиях, кроме запуска, на котором его назначают. Управляющий комитет состоит из заказчика, главного пользователя, и главного специалиста. Менеджер команды управляет разработкой продукта на стадии создания.

PRINCE2 - методология управления проектами, разработанная в Великобритании, подходит для крупных компаний и государственных организаций. Плюсы метода: четкое определение ролей и ответственности.

2) Методика Agile – это гибкий метод управления проектами, набор практик которого основан на принципах коллаборации, быстрой реакции на изменения, итерационном подходе к разработке и улучшению продукта. Главная особенность подхода Agile – гибкость: задачи ставятся, выполняются в зависимости от ситуации. Постановка целей и задач, назначение руководителя проекта проводятся для всего проекта целиком, а планирование, проектирование и тестирование осуществляются на уровне подпроектов. Методика Agile подходит для организаций, которые планируют быстро и последовательно развивать свой продукт. Такой подход зачастую выбирают IT-компаниями, потому что он помогает быстро реагировать на запросы клиентов и изменения на рынке. Один из основных принципов Agile: «Реакция на изменения важнее следования плану».

3) Методика Waterfall. По-другому каскадная модель — одна из первых моделей процесса разработки программного обеспечения, в которой разработка выглядит как поток, последовательно проходящий фазы анализа требований, проектирования, реализации, тестирования, интеграции и поддержки.

Следуя каскадной модели, разработчик переходит от одной стадии к другой строго последовательно. Сначала полностью завершается этап «определение требований», в результате чего получается список требований к ПО. После того как требования полностью определены, происходит переход к проектированию, в ходе которого создаются документы, подробно описывающие для программистов способ и план реализации указанных требований. После того как проектирование полностью выполнено, программистами выполняется реализация полученного проекта. На следующей стадии процесса происходит интеграция отдельных компонентов, разрабатываемых различными командами программистов. После завершения реализации и интеграции, производится тестирование и отладка продукта. На этой стадии устраняются все недочёты, появившиеся на предыдущих стадиях разработки. Далее программный продукт внедряется и обеспечивается его поддержка — внесение новой функциональности и устранение ошибок.

4) Методика Scrum – фреймворк из семейства Agile. Он сочетает в себе классический подход и гибкие методики и подходит для небольшой команды (5-9 человек). Scrum предполагает три роли: владелец продукта, Scrum-мастер и остальные члены команды. Команда работает короткими циклами в 2-4 недели, которые называются «спринтами». Спринт стартует с планирования задач, а заканчивается демонстрацией продукта и обсуждением усовершенствований. Scrum предполагает интенсивное и частое общение между участниками команды: регулярные совещания или ежедневные 15-минутные встречи.

Метод Scrum больше всего подходит для работы небольшой команды и быстрого создания новых продуктов. Он помогает объединить сотрудников из разных подразделений и наладить коммуникации между ними. Плюсы метода: помогает общению внутри команды и обмену опытом, позволяет быстро разрабатывать и тестировать функции продукта.

5) Методика Kanban. Это система оптимизации и управления проектами, с помощью которой можно выполнять задачи в срок, экономить ресурсы, увеличить скорость и качество работы. Систему разработали в Японии в 1960-х годах, впервые внедрили на заводе по производству автомобилей Toyota. Сейчас канбан применяют в разных компаниях по всему миру. Этот метод управления проектами основан на визуальном отображении процесса работы. Канбан-доски используются для отслеживания задач и процесса выполнения проекта. Они представляют собой таблицы, где каждая колонка соответствует определенному этапу работы, а каждая задача представлена на карточке, которая перемещается по колонкам в зависимости от ее статуса.

6) Методика Lean. Она используется для оптимизации процесса производства, устранения избыточных затрат и максимизации эффективности. Lean включает в себя методы, которые помогают оптимизировать процесс производства, такие как управление потоком работ и управление качеством. Этот метод позволяет повысить эффективность и качество проекта, а также снизить издержки и время на выполнение задач.

Особенностью современной практики управления проектными задачами также является использование современных технологий. С помощью специальных приложений и программ можно управлять задачами и проектами, вести электронную документацию, обмениваться информацией с другими членами команды, отслеживать процесс выполнения задач и т.д. Использование современных технологий позволяет ускорить процесс управления проектными задачами и повысить его эффективность.

Важную роль в современных методах управления проектами занимает сегмент работы с рисками. Управление рисками является одним из ключевых аспектов управления проектами. Современная практика управления проектными задачами предполагает постоянный мониторинг и оценку рисков, связанных с проектом, и разработку мер по их минимизации или устранению. Это

позволяет своевременно реагировать на возможные угрозы проекту и свести к минимуму потери времени и ресурсов.

Эффективная коммуникация между членами команды и другими заинтересованными сторонами также является одним из ключевых факторов успеха проекта. Современные методы управления проектами предусматривают разработку стратегий коммуникации и использование специальных инструментов для обмена информацией между участниками проекта. Это могут быть электронные доски задач, системы управления документами, средства видеоконференций и другие инструменты. Они позволяют своевременно информировать о прогрессе работы, выявлять проблемы и решать их.

Кроме того, для эффективного управления проектами необходимо иметь грамотно организованную команду. Команда должна состоять из профессионалов, имеющих опыт в выполнении подобных задач, и быть достаточно мотивированной для работы вместе на достижение общих целей. Также важно, чтобы команда была организована и координировалась одним лидером проекта, который будет контролировать выполнение задач, разрешать спорные вопросы и своевременно реагировать на изменения.

Таким образом, современная практика управления проектными задачами включает в себя использование выше перечисленных методологий, современных технологий, принятие решений на основе стратегий управления рисками, эффективную коммуникацию, методы управления временем и ресурсами, а также грамотно организованную и мотивированную команду. Все эти аспекты, методы и инструменты позволяют достигать поставленных целей в условиях быстро меняющейся бизнес-среды и повышают эффективность управления проектными задачами.

Список использованных источников:

1. Методы управления проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.instituteiba.by/blog/biznes-upravlenie-analitika/methods-of-project-management-to-prince2/>