

ИСТОЧНИК: ЭКСПЕРТ

Руководитель «Спартан-Агро» — о планах, достижениях хозяйства и новых технологиях для плодоводства

Яблоко задора: выйти на 10 тысяч тонн производства продукта

Может ли яблочный бизнес быть прибыльным? Как преодолеть стереотип, что импортный фрукт лучше нашего? Способны ли белорусские предприниматели заложить сады, используя самые современные технологии? Сложно сказать, задавался ли этими вопросами руководитель крестьянского фермерского хозяйства «Спартан-Агро» Молодечненского района Игорь Абрамчик 15 лет назад, когда возглавил его. Но очевидно, что мелкие неудачи его закалили, на многие вещи научился смотреть философски. Но самое главное — он уверенно идет к своей цели: создать сад мечты.



Учиться и еще раз учиться

Сегодня о яблоках, вопросах ведения хозяйства Игорь Абрамчик знает немало. И в силу того, что приходилось в юности отцу помогать, и в силу

собственной любознательности и перфекционизма. Жизненное кредо выпускника БГУИР — учиться и еще раз учиться.

— Я сейчас не перестая учиться, — признается он. — То есть постоянно какие-то курсы, лекции, семинары, поездки на разнопрофильные конференции. Нельзя быть специалистом узконаправленным.

Как руководитель, я должен уметь управлять персоналом, понимать в бухгалтерии, найме, маркетинге, трендах.

Понимать в сельском хозяйстве, в яблоках в том числе, но и не только в них, а также разбираться в хранении продукции.

Например, не так давно на республиканском семинаре по овощеводству руководитель хозяйства с удовольствием постигал новую для себя информацию. Но не про яблоки, а про другие овощные культуры. Не из праздного любопытства, а потому что «Спартан-Агро» не только про фрукты.

— В том числе в хозяйстве имеются небольшие площади под неплодовыми культурами. Мы выращиваем свеклу столовую, белокочанную, краснокочанную, цветную, пекинскую капусту, сладкую кукурузу. В этом году растили кабачок, а в прошлые пробовали лук-порей, — перечисляет собеседник. — Какие-то культуры мы оставляем в обороте, что-то пробуем, делаем выводы. И это, скажем так, неплохая диверсификация, что актуально для таких непростых годов, как нынешний. Когда мы видим, что урожай яблок в силу погодных условий может быть меньше, подстраховываемся таким образом.

Это теперь про урожаи Игорь Абрамчик говорит с интересом и оптимизмом. Но ведь так было далеко не всегда. В дело отца, который в лихие 90-е возил на фуре яблоки из Польши в Россию, а затем всерьез надумал самостоятельно выращивать фрукты в Беларуси, Игорь влился постепенно.

— Это череда случайных событий, которые привели меня сюда, — говорит он. — Возвращаясь на 15 лет назад, о яблочном бизнесе скорее не думал, чем думал. Но потом поступательно пришел к тому, что это очень интересное направление. Как-то плавно меня в него погрузили, предложили сначала посмотреть со стороны, а потом поуправлять. И меня затянуло. Самое интересное, когда стало

получаться, слава богу, получалось сразу, появилось огромное желание. И тогда я уже очень активно начал вливаться в тему сельского хозяйства.



В активной фазе развития

В Беларуси яблоки выращивают более сотни крестьянских хозяйств и колхозов. Зачастую это масштабные территории и десятки разных сортов. «Спартан-Агро» сегодня — это 340 гектаров. Причем территории выросли втрое не так давно, после прошлогоднего визита в регион Главы государства.

— То есть нам добавили значительный задел. Когда мы освоим эти площади, при прочих равных это будет одно из лидирующих хозяйств Беларуси по объему производства, — говорит собеседник. — Притом что эта территория — всего лишь десятая часть крупного колхоза. Тем не менее нам предстоит очень большая капиталоемкая работа, потому что закладка каждого гектара сада обходится минимум в 25 тысяч долларов. Без учета затрат на всю планируемую инфраструктуру: хранилища, контейнеры, погрузчики, вспомогательную технику, тракторы. То есть цифра будет намного больше.

Есть и другой важный момент, который руководителю в этой ситуации надо держать в уме. Сады — это многолетние насаждения, и чтобы дойти до окупаемости, пройдет еще 4—5 лет. Так что пока это масштабные инвестиции в будущее. Тем не менее Игорь Абрамчик смотрит вперед с оптимизмом. Наверное, потому, что на месте стоять не привык, и потому, что планы у хозяйства амбициозные. Ведь за расширением сада последует впечатляющий рост урожаев. А значит, потребуется и большое современное хранилище с регулируемой газовой средой.

— Я бы сказал, это передовая история хранилища, в котором мы сможем наши правильные сорта с нашим правильным подходом очень долго хранить.

Глава государства поставил перед нами задачу выйти на 10 тысяч тонн производства яблок, —

рассказывает руководитель крестьянского хозяйства.

Советы фермерам:

— Семинары, конференции, специализированные выставки обязательны. Если в чем-то не до конца разбираешься, нужно идти к специалисту. Зачастую сделать по-своему равно большому количеству ошибок, а значит, и большому количеству пустых затрат. Нас до сих пор консультируют, в том числе по садоводству, и мы этого не стесняемся.



Сегодня объем имеющегося у организации хранилища, тоже очень современного, оборудованного хорошей системой микроклимата и вентиляции, — всего полторы тысячи тонн продукции. То есть с учетом новых планов этого явно недостаточно. Но новый объект, который планирует ввести хозяйство, пока не имеет аналогов в Беларуси. И чтобы избежать ошибок, здесь проводят большую подготовительную работу.

— Год назад мы всей командой посетили Кабардино-Балкарию, — вспоминает собеседник. — Объехали все сады. Там есть аналог современного хранилища, которое планируем строить мы. Интересовались опытом фермеров, их впечатлениями от постройки. Учитывая, что в Беларуси такого опыта пока нет, это технически непростая и очень дорогостоящая задача. Поэтому хотелось бы реализовать ее без ошибок. Теперь у нас есть понимание, как это сделать.

В целом пессимизм не в характере собеседника. Да, нынешний год для яблочных хозяйств был непростым — весенние заморозки скорректировали урожаи по всей стране. «Спартан-Агро» не исключение. Но, как говорит Игорь Абрамчик, главное, что сами плодовые деревья не пострадали.

— *Значит, следующий год будет урожайным,* — поясняет он.

— *Раз яблоня отдохнула в этом году, в следующем мы получим намного больше плодов, чем должно быть.*

Нужно будет даже прореживать яблоко, чтобы получить нужное нам количество нагрузки на каждом дереве.

Вот они, сельскохозяйственные риски во всей красе, улыбается собеседник. По его словам, в сельском хозяйстве хороший год — это просто подготовка к плохому.

— *Любая деятельность, любой бизнес — это сто процентов риск. Потому что всегда не хватает каких-то вводных, чтобы полностью сложить картинку, что вот будет так, как по бизнес-плану. Минус бизнес-планов — они никогда не сбываются,* — делится мыслями Игорь. — *И что делать в плохой год? Надо принимать оперативные решения, чтобы быть на плаву и развиваться. А мы сейчас очень активно развиваемся.*

Главные выводы:

Никогда не переставать учиться. Никогда не думать, что все знаешь. Как только ты так думаешь, сразу оказывается: что-то еще непонятно.



Контроль за цифрами. Должны быть хороший учет, хорошая бухгалтерия, правильно поставленная работа в саду, аналитика всех этих данных.



Необходима автоматизация процессов. Мы стараемся быть на острие и отслеживать передовые технологии.



Операция «автоматизация»

Управление всем, что происходит в хозяйстве, уместается, образно говоря, в одной руке, а еще точнее, в пяти приложениях, которые можно установить на телефон.

— У нас есть система контроля питания всего сада. Она полностью с телефона управляется и работает. Любому дереву мы можем дать питание и полив в нужной нам пропорции, с нужными показателями, просто настроив это в приложении, — демонстрирует Игорь Абрамчик. — Это значит, давно не надо бегать по полю, открывать и закрывать какие-то краники. Все делается в автоматическом режиме, что сильно упрощает задачу, увеличивает скорость, минимизирует количество ошибок. Системой GPS-мониторинга сегодня никого не удивишь. Ей мы тоже пользуемся, четко понимая с ее помощью, где и какой трактор сейчас работает, какую операцию он выполняет, сколько она занимает времени и эффективно ли это делается.

Конечно же, компьютеризирован обмен документацией, которая затем стекается в одно облако, где аккумулируются все показатели, аналитика. При необходимости руководитель может просмотреть какие-то показатели в разрезе, выделить нужные данные.

Садоводство — отрасль метеозависимая, именно поэтому в хозяйстве стоит своя современная система метеостанций, которая выполняет большой спектр прогнозов.

— Это такой профессиональный инструмент, который нам моделирует развитие болезней, — поясняет собеседник. — То есть мы заранее знаем, что и когда у нас в саду произойдет. Заранее, в том числе благодаря датчикам сенсора, мы можем видеть, какова влажность почвы, как идет усвоение питательных элементов на каждой глубине. И благодаря этому мы можем строить четкую стратегию по защите и по питанию сада.

В целом автоматизация для «Спартан-Агро» — процесс постоянный. Продолжится она и с закладкой новых садов.

— Раньше мы делали разбивку вручную, у 90 процентов хозяйств. Сейчас будем внедрять систему автономного вождения, когда трактор сможет двигаться четко от точки А в точку Б,

— делится планами Игорь Абрамчик. — *Потому что, когда это делает человек, есть все равно какая-то погрешность. Кроме того, планируем установить систему автономного орошения. Пока не было ни одного такого проекта по яблоневым садам. Хотим быть в числе первых.*

С учетом того, что потенциально у садов два риска, заморозки и град, в хозяйстве задумались и над способом борьбы со второй напастью.

— *Град портит товарную продукцию. Чтобы уйти от него, есть два пути. Можно установить затеняющие противогорадовые сетки либо использовать противогорадовые пушки. Вторая технология дешевле, но она не дает стопроцентного результата. Думаем о том, чтобы выбрать первый вариант,* — рассказывает собеседник.

Белорусские или завозные?

На вопрос, какое яблоко лучше, белорусское или завозное, руководитель хозяйства отвечает, что это вопрос надуманный. По его мнению, суть не в том, откуда румяный фрукт, не в секрете сорта, а в его выращивании и хранении.



— *Про хорошее яблоко на полке можно говорить, только если мы все агротехнические операции в саду делаем правильно и вовремя,*

— продолжает он. — *Правильно и своевременно кормим, убираем с поля — не мнем, не бьем, не травмируем яблоко, правильно предохлаждаем при постановке на хранение, потом правильно закладываем именно на длительное хранение, правильно снимаем с этого хранения и фасуем, не повредив уже на последнем этапе, — вот тогда покупатель получает высококачественный продукт. Если нет, вы можете вырастить суперклассное яблоко, а потом его просто полностью на одном из этапов испортить.*

А еще Игорь Абрамчик искренне убежден: при определенных усилиях вырастить классный фрукт можно в Беларуси.

— *Мы можем поспорить и конкурировать с качеством не то что на уровне стран СНГ, а на мировом уровне.*

Поверьте, я много где бывал и видел, конечно, результаты, к которым мы стремимся. Но я видел и результаты намного хуже. Поэтому то, что импорт якобы лучше, очень надуманная история. То, что приезжает из Европы в Беларусь, далеко не лучший продукт.

Что касается сортов яблок, по мнению фермера, нет идеального. И уж тем более то, что растят в фермерских хозяйствах, вряд ли подойдет для приусадебного участка.

— *Мы выращиваем сорта, которые очень требовательны к защите, — поясняет он. — А значит, делаем около 20 обработок в сезон. На приусадебных участках это 2—5 обработок, поэтому часто говорят, что сорт плохой. Плюс мы делаем постоянный агрохимический анализ почвы в разрезе каждого питательного элемента. В случае дисбаланса корректируем питание.*

На вопрос, сколько времени занимает работа в хозяйстве, Игорь Абрамчик мгновенно и без сомнений отвечает:

— *Это вся моя жизнь, все мое время. Я просыпаюсь с мыслями о сельском хозяйстве и саде и засыпаю с этими же мыслями.*

Заверяет, этот ритм его не ущемляет. Остается время и на другие увлечения.

— *Видите, часы у меня спортивные, — показывает он. — Это профессиональные беговые. Я еще со школы бегаю, просто для себя. Даже иногда участвую в марафонах и полумарафонах. А так могу километров 40—50 в неделю набегать в свое удовольствие после или до работы. Это хорошая физическая нагрузка, она помогает держать себя в тонусе и форме.*

ДОСЬЕ

Абрамчик Игорь Александрович

- ◆ Родился 1 августа 1986 года в Молодечно, где живет и сегодня вместе с семьей.
- ◆ В Белорусском государственном университете информатики и радиоэлектроники в 2009 году получил диплом по специальности «экономика и управление на предприятии».
- ◆ Крестьянское хозяйство «Спартан-Агро» — первое и единственное место работы, которому он не изменяет.
- ◆ Женат, воспитывает дочь 11 лет.

Вера АРТЕАГА

Фото: Алексей МАТЮШ