

ИНТЕРВЬЮ

10 МАРТА 2026, 13:19

## Александр Ефимов Курс на модернизацию: гендиректор "АМКОДОР" о стратегии развития холдинга



Александр Ефимов  
Генеральный директор ОАО "АМКОДОР" - управляющая компания холдинга"

*В условиях динамичного развития промышленного сектора и возрастающей роли импортозамещения холдинг "АМКОДОР" сохраняет позиции одного из ключевых игроков отечественного машиностроения. Вместе с этим предприятие продолжает курс на технологическую модернизацию и расширение экспортного потенциала. В интервью корреспонденту БЕЛТА генеральный директор ОАО "АМКОДОР" - управляющая компания холдинга" Александр Ефимов рассказал о результатах работы холдинга в 2025 году, новой перспективной технике и изменении структуры экспорта.*

**- 2025 год завершен. Александр Владимирович, расскажите, пожалуйста, с какими основными результатами и показателями холдинг "АМКОДОР" подошел к новому этапу?**

- Безусловно, стоит начать с того, что в прошлом году были приняты серьезные меры поддержки холдинга на уровне главы государства и правительства. Эти решения позволили обеспечить стабилизацию финансово-хозяйственной деятельности и улучшение всех ключевых показателей эффективности. В качестве примера могу отметить - во втором полугодии нам удалось на 20% увеличить объемы производства по сравнению с первым полугодием 2025 года и по итогам года выйти на прибыльную работу.

**- Какие цели стоят перед холдингом на 2026 год?**

- Коллективом разработаны достаточно амбициозные планы развития

холдинга на 2026 год. Они позволят обеспечить не только восстановительный рост ключевых показателей эффективности - объемов производства и экспорта, но и достичь по большинству параметров наилучших результатов за всю историю работы холдинга. По выручке от реализации мы планируем достичь темпа роста в объеме 140%, по экспорту - более 170% к уровню 2025 года. При этом абсолютные показатели экспорта также войдут в число наилучших.

Инвестиционная программа развития была пересмотрена согласно поручениям, данным на совещании у главы государства. Ранее у нас реализовывалось либо было запланировано к реализации порядка 21 инвестиционного проекта. В настоящее время мы сконцентрировались на 10 наиболее перспективных проектах с высокой степенью готовности и максимальным экономическим эффектом от их реализации - именно они будут завершены в 2026 году. После этого мы приступим к разработке новой программы развития.





В частности, в текущем году планируем завершить модернизацию предприятия "АМКОДОР-Можь" в городе Крупки - ведущего производителя в странах СНГ зерноочистительно-сушильных комплексов и систем хранения зерна. В этом году также запланирован выход на проектные мощности по двум интеграционным импортозамещающим проектам - производству машин лесопромышленного комплекса на "АМКОДОР-ЛЕСМАШ" в Логойске и изготовлению модельного ряда манипуляторов для лесной техники на "АМКОДОР-СЕМАШ" в Дзержинске.

Завершается инвестиционная часть проекта по созданию ключевых узлов трансмиссий собственной разработки - ведущих мостов, гидромеханических коробок передач, редукторной группы как для линейки техники "АМКОДОР", так и для поставки российским потребителям.

Также в этом году планируем новые проекты по развитию мощностей по выпуску традиционной линейки - фронтальных погрузчиков. Думаем над масштабированием производства экскаваторной техники, бульдозеров для дорожно-строительной и мелиоративной отраслей. Также будем прорабатывать масштабирование производства сельхозтехники - прицепных, навесных сельхозмашин, которые выпускаем в Дзержинске.

Кроме того ищем варианты создания дополнительных мощностей под выпуск линейки вилочных электро- и автопогрузчиков, электротележек, транспортно-логистической техники на "АМКОДОР-УНИКАБ" в Молодечно.

Создание новых и модернизацию действующих мощностей прорабатываем совместно с местными органами исполнительной власти и Государственным комитетом по науке и технологиям.



В целом, ожидаем завершить этот год с хорошими результатами, в том числе по чистой прибыли.

**- Какой объем инвестиций запланирован на текущий год?**

- Инвестиции в текущем году составят величину практически соизмеримую с прошлогодним уровнем. Запланирован объем не менее \$25 млн. Эти средства будут направлены в первую очередь на завершение уже начатых проектов и формирование нового инвестиционного цикла. Реализацию проектов рассчитываем осуществлять при поддержке доступных механизмов финансирования всех этапов инновационной деятельности - от научно-технических разработок до подготовки производства с использованием на конкурсной основе доступных фондов ГКНТ и местных исполнительных комитетов.

**- Как меняется структура экспорта? На какие рынки выходит холдинг?**

- Мы, как и многие другие предприятия отрасли, решаем задачу серьезной диверсификации экспортных поставок. Традиционно ключевым экспортным рынком для "АМКОДОРа" была Российская Федерация, но с прошлого года ситуация начала меняться. Мы получили хорошие заказы в Латинскую

Америку, а ко второму полугодю текущего года рассчитываем заключить крупные контракты с рядом африканских государств.

Структура экспорта будет претерпевать существенные изменения. Мы стремимся к формуле "30-30-30" - сбалансированному присутствию на трех ключевых направлениях.

Для нас африканский регион - это, по сути, новые страны - мы не работали там около двух десятилетий. Часть стран, таких как Зимбабве и Нигерия, являются традиционными партнерами Беларуси в целом, но для "АМКОДОРА" это новое направление. Также активно прорабатываем выход на рынки Алжира, Египта и других африканских государств.

**- Какая техника наиболее востребована на африканском рынке?**

- Мы отработываем широкую линейку. В первую очередь это традиционная дорожно-строительная техника - погрузчики, экскаваторы, бульдозеры, грейдеры, катки, погрузчики-экскаваторы на собственном шасси и на шасси МТЗ.

Опыт изучения африканского региона показал, что там также востребованы машины лесопромышленного комплекса - правда, их нужно адаптировать под местные климатические условия и специфику заготавливаемого материала.

Ключевое направление - решение задач продовольственной безопасности, а значит, поставка сельскохозяйственной техники - от почвообработки до систем послеуборочной доработки и хранения зерна. Практически весь шлейф сельхозтехники, кроме тракторов и комбайнов, представлен в нашей группе компаний и востребован на континенте.

**- Расскажите о новинках техники, особенно в лесном направлении.**

- Планы у нас масштабные. Если говорить о лесопромышленном комплексе, то мы уже выводим в серийное производство мини-лесозаготовительные машины для санитарных рубок и рубок ухода - они способны импортозаместить ранее закупаемые западные аналоги. Машины создавались совместно с Министерством лесного хозяйства Беларуси.

Сейчас согласована разработка новой модели харвестера среднего класса с колесной формулой 4x4 для промышленной заготовки леса - крайне востребованная машина для белорусских лесов, работу по проектированию которой планируем завершить в текущем году.

Для рынка России активно готовим к серийному производству машины

тяжелого класса с колесной формулой 8x8, с ключевыми узлами собственного производства. Это полностью импортозамещенные лесные машины, оснащенные компонентной базой "АМКОДОРa" - мостами, манипуляторами, харвестерными головками, системами управления. Завершаем изготовление опытных образцов и их испытания, а во втором квартале начнем серийное изготовление. Производство этих машин будет размещено, в том числе, на нашем предприятии "АМКОДОР-Онего" в Карелии.

**- Какие новинки планируются в других сегментах?**

- В направлении дорожно-строительной техники в серийное производство выводятся мини-погрузчики грузоподъемностью 800 кг - ранее таких машин у нас не было. Завершаем испытания семитонных моделей погрузчиков. Также нашу линейку дополняют машины грузоподъемностью 5,5 т.

В коммунальном направлении завершаем подготовку к производству универсальной малогабаритной машины VU-8 с широким набором сменных рабочих органов, унифицированных с другой техникой "АМКОДОР". Это решение позволяет одной группой навесного оборудования закрывать потребности не только коммунальных служб, но и сельскохозяйственных организаций, дорожно-строительной отрасли.



Масштабные планы у нас и по мелиоративной технике, которая в том числе может использоваться для дорожно-строительного направления.

Планируем запуск в производство 16-тонного колесного экскаватора, завершаем испытания и готовим к производству 25-тонные гусеничные экскаватор и бульдозер, которые дополнят уже имеющуюся линейку. Активно развиваем линейку дорожных, грунтовых и комбинированных катков, что позволит найти новую нишу и занять определенную долю на рынках сбыта.

По сельхознаправлению в текущем году планируем изготовление и проведение испытаний опытного образца самоходного кормосмесителя-раздатчика - уникальной машины, не имеющей аналогов на постсоветском пространстве. Она позволит повысить эффективность работы по кормлению крупного рогатого скота с одновременным обеспечением высокого качества работ. Также расширяем линейку прицепных машин для внесения удобрений на поля.

#### **- Насколько холдинг зависит от импортных компонентов?**

- Мы активно развиваем собственную компонентную базу - мосты, коробки передач, кабины, светотехнику, контроллеры, системы управления с собственным программным обеспечением. Это позволяет достигать локализации производства на уровне 70% внутри холдинга. А если брать Союзное государство Беларуси и России, то по целому ряду машин локализация приближается к 100%.

Наша стратегия - быть импортонезависимыми и работать на опережение, закладывая в конструкторские решения собственную или союзную компонентную базу. В крайнем случае применяем элементы из дружественных стран, в первую очередь из Китая.

#### **- Закрывает ли "АМКОДОР" потребности внутреннего рынка?**

- На сегодняшний день мы готовы практически по всей номенклатуре в полном объеме закрывать потребности внутреннего рынка. Наши мощности значительно выше текущего спроса. В структуре продаж прошлого года примерно половина пришлась на внутренний рынок, вторая половина - на экспорт.

#### **- Какие шаги предпринимает холдинг в области устойчивого развития и экологии?**

- Как и многие промышленные предприятия, мы решаем задачу улучшения экологической обстановки - как на производстве, так и при эксплуатации нашей техники. Мы работаем над постоянным повышением экологического класса выпускаемой продукции, используя современные двигатели совместно с нашим ключевым партнером - Минским моторным заводом.

Активно развивается направление электротранспорта - вилочные электропогрузчики, электротележки, специальная техника. Изучаем вопрос перевода на электротрансмиссии других видов спецтехники "АМКОДОР". Понимаем, что для этого нужна инфраструктура, но закладываем основу на будущее, ориентируясь на развитие электроэнергетического потенциала страны.

Также переводим системы отопления предприятий на электрические источники вместо сжигаемых видов теплоносителей. Все новые проекты модернизации изначально предусматривают использование электроэнергии как наиболее экологичного энергоносителя.

**- Насколько тесно холдинг сотрудничает с научными организациями?**

- Мы работаем в плотной связи с ГКНТ, Национальной академией наук Беларуси и ее профильными отраслевыми институтами - Объединенным институтом машиностроения, Физико-техническим институтом, Институтом технологии металлов и другими. Кроме того, у нас действуют филиалы кафедр ведущих технических вузов - БНТУ, БГУИР, БГАТУ и других. Стараемся работать с молодежью буквально с университетской скамьи, обеспечивая практико-ориентированную подготовку будущих кадров.

**- Как вы привлекаете молодежь на предприятия холдинга? Актуальна ли проблема кадров?**

- Кадровая ситуация на наших предприятиях, как и в целом по стране, достаточно напряженная. Поэтому работа в этом направлении ведется системно. Мы проводим профориентационные мероприятия со школьниками, рассказываем о престиже рабочих профессий, которые сегодня требуют высоких компетенций. Современное оборудование - станки с ЧПУ, робототехнические комплексы - часто требует не просто среднего специального, а очень часто высшего образования.

Одно из наших ключевых мероприятий по повышению престижа рабочих специальностей - проект "Дети - будущее "АМКОДОР". Мы приглашаем детей наших сотрудников со всех предприятий холдинга в Минск, организуем экскурсии по рабочим местам, проводим тематические конкурсы. Интерактивный формат оставляет у ребят яркие впечатления о предприятии и, надеемся, формирует интерес к промышленным профессиям.

При этом мы понимаем, что человеческий ресурс - не единственный путь решения. Поэтому активно занимаемся повышением роботизации и автоматизации производственных процессов. В настоящее время новые

робототехнические комплексы внедряются на предприятиях в Минске, аналогичные задачи поставлены для заводов в Коханово, Пинске, Молодечно. Серьезный уровень роботизации уже достигнут на заводах в Логойске и Дзержинске.

БЕЛТА.-0-