

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАРКА ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ БЕЛАРУСИ: АНАЛИЗ НЕГАТИВНЫХ ФАКТОРОВ И ПРОГНОЗНАЯ ДИНАМИКА

В работе проведён анализ ключевых негативных факторов, влияющих на развитие Парка высоких технологий Республики Беларусь, и их сопоставление с динамикой предшествующих периодов. На основе официальной статистики ПВТ за 2006–2024 годы и сценарного анализа сделан вывод о вероятности стабильного развития сектора в среднесрочной перспективе.

Парк высоких технологий (ПВТ) Беларуси создан в 2005 году на основании Декрета Президента Республики Беларусь № 12. За период 2005–2021 годов ПВТ трансформировался из небольшого кластера с 15 компаниями-резидентами в один из крупнейших ИТ-кластеров Центральной и Восточной Европы с более чем 1 000 резидентами и численностью занятых свыше 60 тысяч человек. По итогам 2021 года резиденты ПВТ обеспечивали около 5% ВВП страны, 32% экспорта услуг и 76% положительного внешнеторгового сальдо Беларуси [1].

Этапным событием в развитии ПВТ стало принятие в 2017 году Декрета № 8 «О развитии цифровой экономики» (ПВТ 2.0), легализовавшего оборот криптовалют, смарт-контракты и инструменты английского права. В результате количество резидентов за 2017–2021 годы увеличилось более чем в пять раз, а экспортная выручка выросла с 1,0 до 3,2 млрд долларов США. Число продуктовых компаний возросло с 20 до более чем 300, что свидетельствует о качественном сдвиге от аутсорсинговой к продуктовой модели бизнеса [2].

К 2022 году сложился комплекс негативных факторов, существенно подорвавших экспортный потенциал ПВТ. Первый и наиболее значимый – геополитический: западные санкции против Беларуси, введённые в 2020–2022 годах, привели к разрыву деловых связей с традиционными партнёрами. США, ранее формировавшие порядка 44% экспорта резидентов, резко сократили объём заказов. Следствием стало падение экспорта с рекордных 3,2 млрд долларов в 2021 году до 2,7 млрд в 2022-м и 1,8 млрд – в 2023 году, то есть снижение на 44% за два года [3].

Второй критический фактор – отток квалифицированных кадров. По данным Википедии и независимых источников, начиная с 2020 года страну покинули не менее 15 тысяч ИТ-специалистов в первую волну и более 17 тысяч – за 2022 – первые три квартала 2023 года [4]. Численность работников резидентов ПВТ сократилась с 68 тысяч человек в 2021 году до 60 тысяч в 2022-м и до 54 тысяч в 2023 году. Релокация ряда крупнейших компаний – Wargaming, Flo, Gurtam, WorkFusion, Playrix и других – означала не только потерю рабочих мест, но и утрату ключевых компетенций, международных контрактов и репутационного капитала.

Третий фактор – инфраструктурные ограничения в сфере международных расчётов. Отключение ряда белорусских банков от системы SWIFT и уход

международных платёжных платформ создали операционные затруднения при проведении трансграничных платежей. Несмотря на то что ПВТ исторически работал с валютной выручкой в режиме свободного движения капиталов, сложности в расчётах с западными контрагентами вынуждают часть компаний использовать обходные схемы через третьи юрисдикции, что увеличивает издержки и транзакционные риски.

Принципиально важно сопоставить нынешнюю ситуацию с периодами прошлых затруднений. В 2015–2016 годах ПВТ пережил стагнацию экспорта на уровне 720–820 млн долларов на фоне общеэкономического спада в Беларуси и девальвации рубля. Выходом стал Декрет № 8, обеспечивший системный импульс роста. Нынешний кризис качественно иной: он носит экзогенный и структурный характер – утрачены рынки сбыта, снизилась численность кадров, ослабла инвестиционная привлекательность для западного капитала. Таким образом, простого «декретного» решения, аналогичного 2017 году, на этот раз не существует.

Вместе с тем статистика 2023–2024 годов фиксирует достижение нового равновесия. Экспорт стабилизировался на отметке 1,8 млрд долларов два года подряд, положительное внешнеторговое сальдо в 2024 году составило 1,6 млрд долларов, объём производства резидентов достиг 7 млрд 887 млн белорусских рублей, а налоговые отчисления в бюджет – 667,6 млн рублей [1]. Число принятых новых резидентов возросло с 64 компаний в 2023 году до 91 в 2024-м, что указывает на сохранение привлекательности правового режима ПВТ. Доля внутреннего рынка в выручке резидентов выросла до 25% – это свидетельствует о частичном замещении экспортных потерь внутренним спросом на цифровую трансформацию.

Оценка вероятности прогрессивной (или хотя бы стабильной) динамики требует анализа баланса позитивных и негативных факторов. На стороне устойчивости – льготный налоговый режим (0% НДС, 9% налог на прибыль), развитая инженерная школа (БГУ-ИР, БГУ, БНТУ), более 100 центров разработки иностранных корпораций и суммарно 2,3 млрд долларов иностранных инвестиций, привлечённых с 2017 года [2]. Стратегическая переориентация на рынки Китая, стран СНГ и Ближнего Востока создаёт альтернативные каналы сбыта, однако их масштабирование требует 3–5 лет.

Таким образом, при сохранении текущих условий наиболее вероятен базовый сценарий: экспортная

