

24. СТРАТЕГИИ ПОСТРОЕНИЯ ИКТ-БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Юхник Н.В., Кавелич М.И.

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Ермакова Е.В. – канд. экон. наук

Аннотация. Исследованы стратегии ИКТ-бизнеса в Беларуси в условиях цифровой трансформации. Обоснована роль ПВТ как институциональной основы. Проанализированы нововведения законодательства и стратегические ориентиры госпрограммы «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 гг. Сформулированы ключевые факторы успеха компаний: адаптация к регуляторным изменениям, использование инфраструктуры ПВТ и импортозамещение.

В условиях глобальной цифровой трансформации и формирования экономики данных, Республика Беларусь демонстрирует последовательный курс на построение инновационной модели развития. Сегодня ИКТ-сектор является не просто драйвером экономики, но и ключевым элементом обеспечения технологического суверенитета страны. Доклад посвящен анализу актуальных условий ведения ИКТ-бизнеса в Беларуси, нововведениям в законодательстве и стратегическим ориентирам, заданным государственными программами на период до 2030 года [1].

Фундаментом успеха ИКТ-сектора остается Парк высоких технологий (ПВТ). Резидентство в ПВТ (Декрет № 12) предоставляет уникальный налоговый и правовой режим для разработки инновационных продуктов на глобальный рынок. Сегодня перед парком стоят задачи адаптации к новым вызовам, включая импортозамещение и подготовку кадров. Модель ПВТ стала ориентиром для технопарков в СНГ, что подтверждает ее конкурентоспособность.

Ключевым событием января 2026 года стало подписание Указа Президента Республики Беларусь от 15.01.2026 № 19 «О криптобанках и отдельных вопросах контроля в сфере цифровых знаков (токенов)». Этот документ выводит Беларусь в число пионеров в области интеграции традиционных финансов и цифровых активов. Согласно Указу № 19, в стране вводится институт криптобанков. Это акционерные общества, являющиеся резидентами ПВТ, которые получают право совмещать банковские операции с операциями с токенами.

Государственное планирование: программа «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 годы. Стратегическим ориентиром для отрасли является Государственная программа «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 годы, утвержденная Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 30.12.2025 № 793 [2].

Документ концентрируется на трех ключевых направлениях:

1) Экономика данных - превращение данных в стратегический ресурс. Для бизнеса это означает рост спроса на решения в области Big Data и искусственного интеллекта.

2) Цифровое государство - переход к модели «нулевой бюрократии» и «государства в кармане». Здесь открывается широкое поле для ГЧП-проектов и разработки сервисов для граждан.

3) Цифровой суверенитет - формирование независимых систем ПО. Это прямое указание на необходимость развития отечественных платформенных решений и продуктов, способных заместить зарубежные аналоги.

В текущих геополитических условиях ИКТ-бизнес должен учитывать особенности налогового администрирования в отношении недружественных государств [3]. Постановлением № 164 (продлено до 31.12.2026) для таких стран установлена ставка налога на доходы по дивидендам от резидентов ПВТ в размере 25% вместо льготных 5% по Декрету № 12. Выплата дивидендов свыше 20 000 базовых величин требует разрешения исполкома, но для резидентов ПВТ снято требование о привязке к объему прямых иностранных инвестиций.

Таким образом, построение ИКТ-бизнеса в Беларуси сегодня требует от менеджмента глубокого понимания быстро меняющегося законодательства. Ключевыми факторами успеха являются:

1. Использование инфраструктуры ПВТ как «регулятивной песочницы».
2. Мониторинг новых ниш, создаваемых Указом о криптобанках.
3. Ориентация на продуктовую стратегию в рамках программ импортозамещения.
4. Тщательное планирование трансграничных финансовых потоков с учетом требований.

Список использованных источников:

- 1..Постановление Совета Министров Респ Беларусь, 30 дек. 2025 г., № 793 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by>. – Дата доступа: 20.02.2026.
- 2..Указ президента о криптобанках и токенах (№ 19 от 15.01.2026) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belnovosti.by>. Дата доступа: 18.02.2026.
- 3..Парк высоких технологий. Интервью с А. Рябовой [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ibmedia.by>. Дата доступа: 10.03.2025.