

Рисунок 2 – Архитектура системы

Таким образом, разработанный программный модуль решает задачу хранения и представления данных о вероятных кандидатах на должность, а также планах развития работника.

Список использованных источников:

2. HR – портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.hr-portal.ru/>
3. SAPServiceandSupport [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://go.sap.com/cis/product/technology-platform/hana-on-premise.html>
4. SpringBootReferenceGuide [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://docs.spring.io/spring-boot/docs/current/reference/htmlsingle/>

УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ИТ-ПРОЕКТОВ И РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНЫХ СРЕДСТВ ПОДДЕРЖКИ ИХ ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Карагодина С.В.

Сторожев Д. А. – старший преподаватель кафедры экономической информатики

Сфера информационных технологий в целом и разработка программного обеспечения в частности – одна из наиболее динамично развивающихся областей. И управлять такими проектами – задача с постоянно растущей сложностью. Наиболее сложным в управлении проектами является управление их ресурсами, так как именно от ресурсов (как трудовых, так и материальных) проекта зависит на сколько быстро и на сколько качественно проект будет выполнен.

Задача управления ресурсами – обеспечить их оптимальное использование для достижения конечной цели управления проектом – формирования результата проекта с запланированными показателями. Значимость процессов управления ресурсами проекта столь велика, что самые совершенные программные средства не могут быть применены без надлежащей серьезной предварительной работы руководителя и/или менеджера проекта.

Формируя команду управления проектом, необходимо определить ключевых лиц проекта, принимающих решения. Незнание ключевых участников проекта, их функций и полномочий может привести к большим сложностям при исполнении проекта. Для успешного достижения целей проекта помимо формирования команды управления проектом критически важным является и формирование самой команды проекта и

состава материальных ресурсов необходимых для его реализации.

Данная тема актуальна, поскольку внедрение на предприятии единой системы планирования и управления проектами поможет существенно повысить эффективность реализации проектов компании. Помимо этого необходимость использования систем управления ресурсами проекта обусловлена современными тенденциями развития экономики.

Все многообразие процессов, происходящих в стране, можно представить как совокупность социальных, технических, организационных, экономических проектов. В таких условиях просто необходимо разработать и реализовать на практике систему управления, адекватную жизненным реалиям. При этом проблема автоматизированного управления ресурсами требует более глубокого изучения.

Современная политика направлена на финансирование проектов, реализуемых в минимальные сроки и способом принести максимальную прибыль. Поэтому автоматизированное управление и контроль ресурсами становится проверенным инструментом реализации любых проектов необходимого качества, в установленные сроки, в рамках принятого бюджета.

Исходя из этого, объектом исследования является процесс организации эффективного управления ресурсами в IT проекте.

Предмет исследования – инструментальные средства планирования и контроля ресурсов, которые позволяют эффективно организовать управление проектами.

Целью исследования является совершенствование процесса управления ресурсами IT проекта путём разработки инструментальных средств их планирования и контроля.

Разработанная система планирования и контроля ресурсов в IT проекте упрощает процесс управления проектом (рисунок 1).

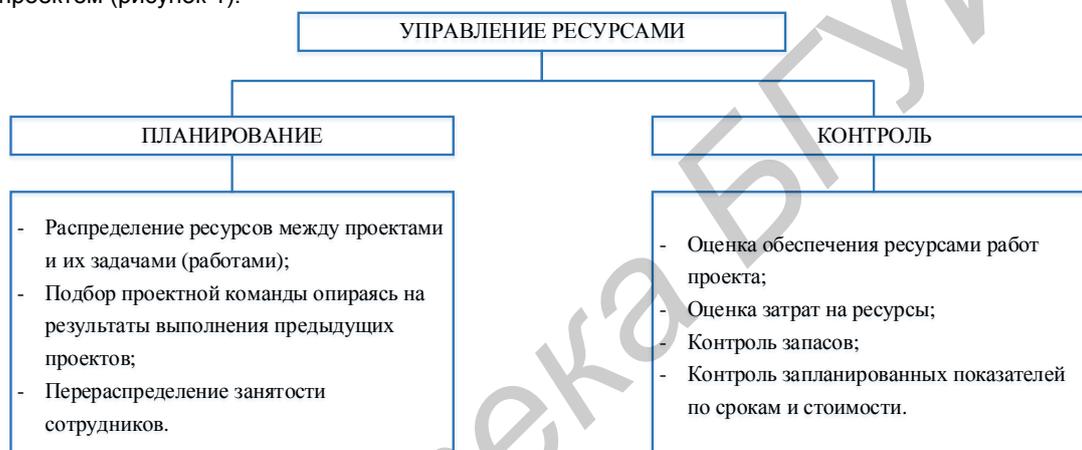


Рисунок 1 – Состав основных процессов системы

Менеджер и руководитель проекта могут с лёгкостью распределять ресурсы между проектами и задачами и оценивать качество работы проектных команд. При назначении сотрудника на выполнение конкретной задачи в проекте есть возможность ознакомиться с графиком и полнотой его занятости в необходимый временной интервал. При необходимости формирования проектной команды с высокими навыками и успехами в работе есть возможность просмотра оценок сотрудников за предыдущие проекты. Менеджер отдела снабжения может вовремя обрабатывать заявки на требуемые для выполнения задач материальные ресурсы.

Система планирования и контроля ресурсов в IT проекте создана как web-сервис, которым конечный пользователь может воспользоваться при помощи веб-приложения, запускаемого в окне. Запросы клиентской программы обрабатываются асинхронно, каждый в отдельном потоке, что достигается путем использования технологии веб-сервисов, которая уже реализует выше данный функционал. Доступ к данным в СУБД осуществляется с помощью ORM (ObjectRelationalMapping) технологии Hibernate. Использование Springфреймворка помогает следовать принципу разделения ответственности (separationofconcerns), что положительно сказывается на многих характеристиках разрабатываемой информационной системы. Уровни архитектуры можно представить следующим образом: база данных – модель – бизнес-логика – REST WEB-сервис – клиентский интерфейс.

В итоге система планирования и контроля ресурсов в IT проекте предоставляет удобный, интуитивно понятный интерфейс для клиентов. Кроме того, менеджер проектов и руководитель проекта получает возможность выполнять многие операции по сопровождению системы: по добавлению, удалению, редактированию проектов и задач, по назначению на них трудовых и материальных ресурсов посредством расширенного в соответствии с его ролью каждого WEB-интерфейса.

Созданная автоматизированная система управления ресурсами IT проектов обеспечит гибкость их планирования и контроля, что существенно сократит сроки разработки IT проектов и снизит их себестоимость.