

## **БИЗНЕС-ПЛАН РЕОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ШОКОЛАДНОГО БАРА, ФУНКЦИОНИРУЮЩЕГО НА БАЗЕ ШОКОЛАДНОЙ ФАБРИКИ «КОММУНАРКА» В 2014 –2021 ГГ**

*Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники  
г. Минск, Республика Беларусь*

*Катлярова М.Н., Каснерик Н.С.*

Князькова В.С. – преподаватель, магистр экономических наук

Бизнес-план инвестиционного проекта является одним из важнейших инструментов привлечения инвестиций, представляя собой документ, обосновывающий эффективность инвестиционного проекта.

**Цель работы** - создание бизнес-плана инвестиционного проекта реорганизации деятельности "Шоколадного бара".

Для выявления потребности в реорганизации "Шоколадного бара", его сильных и слабых сторон было проведено маркетинговое исследование, которое проводилось в виде опроса. Были получены следующие результаты: о наличии шоколадного бара осведомлено только 30% респондентов. 40 % тех, кто посещал "Шоколадный бар", делали это один раз, 30% - 2-3 раза и 30% - более 3 раз. Среди сильных сторон "Шоколадного бара" выделяют уровень цен, качество продукции. Среди слабых - обслуживание и атмосферу. Исходя из результатов опроса, было сформировано решение о реорганизации "Шоколадного бара". Для этого был составлен бизнес-план.

**Основными параметрами предлагаемого проекта являются:**

- объем планируемых единовременных инвестиций 42 000 долларов США, в том числе на выполнение строительно-монтажных работ - 20 000 долларов США
- планируемые инвестиционные ресурсы в форме денежного капитала - 42 000 долларов США
- срок начала:
  - ✓ проектных работ – январь 2014 года;
  - ✓ ремонтно-строительных работ, поставки и монтажа оборудования – январь 2014 года;
  - ✓ эксплуатации объекта – февраль 2014 года;
- простой и динамический срок окупаемости, исчисленные с месяца начала кредитования работ, при ставке дисконта 12% годовых – 3,83 и 4,08 года соответственно.
- внутренняя норма доходности – 105,39%
- чистый дисконтированный доход - 245 567 долларов США

Реализацию инвестиционного проекта планируется осуществлять в два этапа. На первом этапе в течение января 2014 года будут завершены все подготовительные для начала осуществления проекта работы, а также выполнены проектные работы и строительно-монтажные работы. На втором этапе с февраля 2014 года объект будет сдан в эксплуатацию.

Источниками финансирования инвестиционных затрат без учета финансирования прироста чистого оборотного капитала в бизнес-плане приняты заемные средства в иностранной валюте. Выдача кредита производится одновременно в январе 2014 года, согласно графику кредитования под выполнение ремонтно-отделочных работ и закупку технологического оборудования. Погашение процентов производится начиная с месяца выдачи кредита, погашение основного долга – равными долями, начиная с месяца выдачи кредита, окончательный расчет по кредиту – март 2016 года.

Проект является эффективным и финансово устойчивым. В среднем по году после выхода бара на запланированные объемы реализации товаров и услуг чистая прибыль составит 18 735 – 28 052 долл. США в год. У предприятия будет накапливаться достаточная сумма чистой прибыли для дальнейшего хозяйственного развития. Оценка чувствительности проекта к внешним изменениям показала его достаточно высокую финансовую устойчивость.

Список использованных источников:

1. "Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов", утверждённые Постановлением Министерства экономики Республики Беларусь 31.08.2005 № 158
2. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Уч. пособие. – 3-е изд. – М.: ФОРУМ, 2009. – 256 с.
3. Липсиц, И.А. Бизнес-план – основа успеха: Практическое пособие / И.А. Липсиц – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело, 2012. – 112 с.