

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Горшкова Н. В.

Горностай Л. Ч. – старший преподаватель

Процесс управления в наше динамичное время представляет собой сложную работу, которую нельзя выполнять успешно, руководствуясь простыми сухими заученными формулами. Управление - это процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь цели организации. Управление - это синтез средств и способов подготовки управленческих решений и организация их исполнения.

Менеджмент как взаимозависимая система управления направлена на достижение всей совокупности целей и задач, стоящих перед организацией. У руководителей каждого уровня управления в пределах его компетенции должны быть сформулированы конкретные цели. В области инноваций акцент делается на завоевание передовых позиций по производству новых видов продукции. В области маркетинга - выбор новой товарной ниши, создание определенного имиджа у товара. Производственные цели направлены на повышение производительности труда и эффективности. В финансовой сфере - сохранение и поддержание на необходимом уровне всех видов финансовых ресурсов, их рациональное использование. В управление персоналом - обеспечение высокой мотивации персонала, формирование условий, необходимых для развития творческого потенциала работников. От того насколько правильно и четко сформулированы цели и задачи зависит успех компании в целом.

Целью данной работы является рассмотрение и изучение современных методов управления.

Задачи формируются в соответствии с основной целью и включает в себя:

- изучение понятия и сущности методов управления;
- освоение современной системы взглядов на менеджмент;
- изучение экономических, административных и социально-психологических методов управления;

Чем успешней компания, тем продуктивней ее система управления. Именно поэтому в качестве предмета анализа, я взяла глобальную корпорацию Google. Google Inc. является одной из самых успешных и быстроразвивающихся компаний в мире на сегодняшний день. Это компания с уникальной корпоративной культурой, огромным штатом профессиональных сотрудников.

В данной работе рассматриваются как положительные, так и отрицательные стороны управления корпорации Google, а также внутренняя корпоративная среда организации.

Список использованных источников:

1. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. Под ред. Аньшина В.М. Дагаева А.А. -м.: «Дело», 2003.
2. Гольдштейн Г.Я. Основы менеджмента: Учебное пособие, изд 2-е, дополненное и переработанное. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2003. - 350С.
3. Косаренко Н.Н., Маренков Н.Л. Управление персоналом организации: Учебник / Под ред. В. П. Меньшикова. - М.: НИБ. - 2004 - 384С.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, г. Минск,
Республика Беларусь

Быкова И.Д., Куришко Ю.В.

Ермакова Е.В. - кандидат экономических наук, доцент.

Инновационное развитие страны – это сложно структурированный многоуровневый процесс, который затрагивает экономику, законодательство, политику, науку, образование и другие сферы государства. Этот процесс реализуется и контролируется государством.

Общие стратегические направления, цели и задачи, важнейшие средства и механизмы инновационного развития определены в Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 года.

Основные принципы совершенствования инновационного развития Республики Беларусь и перевода экономики Беларуси на инновационный путь развития для обеспечения устойчивого и конкурентоспособного функционирования экономики предусмотрены концепцией создания Национальной инновационной системы Республики Беларусь.

Приоритетные направления развития в стране:

1. Формирование и развитие высокотехнологического сектора национальной экономики
 - формирование новой технологической базы, обеспечивающей высокий уровень конкурентоспособности национальной экономики Республики Беларусь на внешних рынках;
 - получают развитие высокотехнологичные направления (информационные технологии, авиакосмическая промышленность, фармацевтика, биотехнологии, наноиндустрия, электронная промышленность, ядерная энергетика);
2. Формирование институциональной среды, благоприятной для интенсивного инновационного развития
 - создание инновационной инфраструктуры;
 - формирование слоя инновационных предпринимателей;
 - развитие партнерства в научно-технической и инновационной сферах, вовлечение субъектов предпринимательской деятельности;
 - увеличение расходов на исследования и разработки предприятий;
 - содействие развитию изобретательства и повышение качества результатов научно-технической деятельности, переориентация на создание разработок, пользующихся спросом на рынке.

Национальная инновационная система трактуется в широком смысле как «сеть институтов в общественном и частном секторах, деятельность и взаимодействие которых обеспечивают инициирование, импорт, модификацию и распространение новых технологий».

В состав национальных и региональных инновационных систем входят три ключевых компонента: государственный сектор, научно-исследовательский сектор, и предприятия.

Можно выделить следующие особенности развития НИС в РБ:

- Ведущая роль государства в стимулировании инновационной деятельности, реализуемая путем проведения соответствующей политики и формирования необходимых институциональных структур.

- Повышение роли университетов и бюджетных научно-исследовательских организаций в инновационной деятельности компаний при одновременном сокращении размеров и численности научно-исследовательских подразделений фирм. Укрепление связей между наукой и производством стало рассматриваться как одна из важнейших задач научно-технической политики.

- Коммерциализация результатов научно-исследовательской деятельности приобрела приоритетное значение для всех категорий исполнителей.

- Правительство уделяет повышенное внимание созданию новых инновационных фирм и высокотехнологичных малых и средних предприятий, используя при этом разнообразные меры стимулирования.

Роль государства заключается не только в создании благоприятных стартовых условий и стимулирования инновационной активности, но и в обеспечении совместных действий заинтересованных сторон, а также в исправлении дефектов рыночного регулирования путем создания соответствующих институтов и механизмов.

Важность подсистемы предприятий объясняется тем, что именно предпринимательская инициатива является двигателем инноваций. Эффективность предпринимательской инициативы зависит от наличия нормально функционирующих рынков. Другими важными факторами являются: наличие научно-исследовательского потенциала и благоприятной среды для взаимодействия и сотрудничества с предприятиями, например в рамках кластеров, научных парков и других подобных структур. Важной характеристикой подсистемы предприятий является разнообразие фирм, занимающихся инновационной деятельностью. Построение динамичной рыночной экономики невозможно без малого и среднего бизнеса, и поддержка его развития, особенно в инновационной сфере, является важным приоритетом деятельности правительства РБ. По сравнению с крупными фирмами, малые и средние предприятия отличаются большей гибкостью и готовностью осваивать новые виды деятельности.

Таким образом, малый и средний бизнес является важной движущей силой инноваций.

Основное внимание в национальной инновационной системе уделяется, прежде всего, административным и институциональным аспектам деятельности НИС, а не укреплению взаимосвязей между ее различными подсистемами (предпринимательство, наука, образование, инфраструктура). Инновационная политика по-прежнему базируется на представлении об инновациях как о научно-технических разработках, что чрезмерно сужает ее предмет и цели.

Системной проблемой инновационного развития Республики Беларусь является отсутствие критической массы ученых, необходимой для проведения исследований, полностью обеспечивающих потребности в научном сопровождении даже приоритетных направлений научно-технической деятельности. Продуктивным решением этой проблемы может стать международное научно-техническое сотрудничество. В процессе приобщения к нему Республика Беларусь сможет решить для себя ряд важных задач:

- обеспечить доступ к международному банку знаний и интеллектуального продукта;
- исключить дублирование при проведении дорогостоящих исследований;

- объединить финансовые усилия и разделить риски;
- создать условия для решения глобальных проблем инновационного развития;
- обеспечить международную защиту авторских прав;

Важнейшей задачей современного этапа инновационного развития является налаживание устойчивых, долговременных кооперационных связей с научными организациями Российской Федерации и Украины по проведению комплексных исследований.

Международное научно-техническое сотрудничество необходимо ориентировать на развитие сотрудничества с международными организациями и ведущими научными центрами Европы, Китая, Индии, Кореи в приоритетных для Республики Беларусь направлениях.

Актуальными вопросами для Республики Беларусь являются: вовлечение страны в Европейское научное и технологическое пространство.

Важные направления деятельности в области международного сотрудничества:

- государственная поддержка международного сотрудничества с ЕС научных организаций;
- создание условий для привлечения прямых зарубежных инвестиций;
- содействие обмену и международному использованию знаний.

С целью устранения отрицательного сальдо во внешней торговле следует обеспечить эффективный трансфер белорусских технологий за рубеж, расширение каналов распространения технологий через экспорт.

Нужно расширить спектр мер по стимулированию развития предпринимательского сектора: стимулирование совместной деятельности и партнерских связей в области инноваций, вовлечение в них малых и средних предприятий; расширение участие предприятий малого и среднего бизнеса в государственных программах, расширение и укрепление региональных партнерских связей, вовлечение белорусских участников НИС в крупные цепочки поставок.

А также, требуется предоставление разнообразных форм поддержки участия белорусских ученых и студентов в международных научно-информационных обменах, в том числе обеспечивающих сохранение связей с белорусскими учеными, работающими за границей.

В завершении можно сказать, что сложившаяся в Беларуси экономическая ситуация открывает достаточно возможностей для инвестиций в инновационную сферу, представляющую интерес для деловых людей. Беларусь сохранила квалифицированные кадры инженерно-технических работников на крупных предприятиях, научный потенциал, высокий образовательный и квалификационный уровень занятого населения. В стране действует эффективная система государственного управления. В то же время, концентрация научно-исследовательской деятельности в исследовательских институтах и сравнительно ограниченная вовлеченность предприятий не соответствуют общепринятой практике более развитых государств. Сложившаяся ситуация не способствует развитию мощного инновационного потенциала на уровне предприятия.

Экономика Беларуси находится на пути догоняющего развития, и в ближайшей перспективе сохранит зависимость от импорта технологий. Эффективная технологическая интеграция и/или развитие международной кооперации в области инноваций являются ключевыми факторами устойчивого роста и инновационного развития. Решение этих задач потребует дальнейшего раскрытия экономики, расширения импорта технологий через торговлю, развития субконтрактных отношений, привлечения прямых иностранных инвестиций, встраивания белорусских участников инновационной деятельности в глобальные инновационные цепочки.

Список использованных источников:

1. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2011-2015 гг
2. Концепция государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2011-2015 гг. – Минск 2010 – 261с
3. Концепция национальной инновационной системы – Минск 2006 – 39с
4. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020г
5. Обзор инновационного развития Республики Беларусь – Организация Объединенный Наций. Нью-Йорк и Женева, 2011 г – 172с
6. Закон Республики Беларусь «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Республики Беларусь». ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ. 26 мая 2011 г. № 669