

ПЛАНИРОВАНИЕ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Суханова Т.Е.

Афитов Э.А. – кандидат эк. наук, профессор

В современной экономике сфера предпринимательских рисков является относительно новой. Это обстоятельство объясняет наличие множества различных, зачастую противоречащих друг другу подходов к определению понятия "риск".

Описание рисков должно сопровождаться прогнозными расчетами вероятности их наступления и возможными потерями для предприятия. Риск непосредственным образом связан с управлением и находится в прямой зависимости от эффективности и обоснованности принимаемых управленческих решений. Посредством выявления сфер повышенного риска, его количественного измерения и осуществления регулярного контроля можно в ограниченной степени управлять рисками либо осуществлять их профилактику. Это позволяет в значительной степени снизить уровень риска и минимизировать его негативные последствия. В то же время не следует забывать, что риск играет в бизнесе не только отрицательную, но и положительную роль. Общеизвестно, что чем выше уровень риска готовящегося к реализации инновационного проекта, тем выше закладываемый уровень рентабельности привлекаемых инвестиций.

При прогнозировании рисков и возможных потерь от их наступления целесообразно разбить их на группы с учетом возможности и условий их учета в плановых расчетах:

- простые риски;
- риски нестабильности внешней среды;
- инновационные риски, связываются с венчурным (рисковым) предпринимательством.

Выявление и идентификация факторов риска, опасностей и угроз — одна из наиболее важных задач обеспечения экономической безопасности. Для этого необходимо выяснить возможные последствия действий факторов риска, определить скрытые препятствия на пути достижения целей бизнеса, предусмотреть резервные возможности, подстраховаться на случай неудачного или нежелательного развития событий.

Особое место в системе занимает планирование. В наиболее общем виде планирование можно охарактеризовать как процесс, включающий в себя разработку основных направлений деятельности и развития организации, определение потребности в ресурсах и средствах, необходимых для реализации указанных направлений, а также выбор методов и способов осуществления намеченных мероприятий.

В основе системы планирования рисков лежит концепция целевого подхода. С точки зрения указанного подхода управление рассматривается как система, ориентированная на достижение определенных целей. "Дерево" целей представляет собой структурное отображение распределения целей по уровням управления рассматриваемой организации в их взаимосвязи (рис. 1).

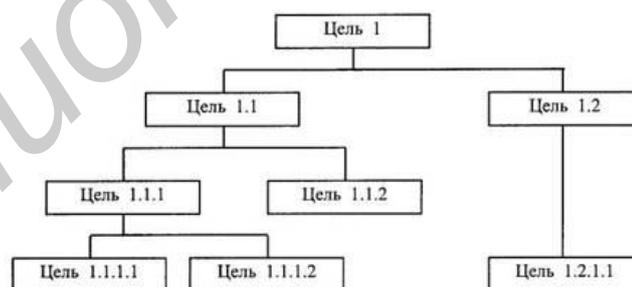


Рис. 1. "Дерево" целей

Этапы планирования рисков на предприятиях:

- построение "дерева" целей;
- постановка задач;
- составление плана осуществления указанных действий, который устанавливает предельные сроки их выполнения.

Согласно экономической теории риск является финансовой характеристикой, а значит, может регулироваться финансовыми механизмами. Такое регулирование выполняется при помощи финансового менеджмента и специальной стратегии. Если объединить все приемы и методы, то это и получится система управления и планирования рисками.

Список использованных источников:

1. Савкина Р.В. Планирование на предприятии // Уч. метод. пособие для студентов. Москва, – 2013. – 145 с.
2. Афитов Э.А. Планирование на предприятии: учебное пособие. - 2-е изд., перераб. и доп. - Мн.: Высшая школа, 2005.