

ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Бородако М.Л.

Яшин К.Д. – кандидат технических наук, доцент

Целью работы является создание модели информационной системы управления техническими проектами, позволяющей автоматизировать распределение ранжированных по уровню значимости задач между участниками проекта, а также оценка целесообразности и эффективности ее использования на предприятии. Данная система представляет собой специализированный комплекс технических, программных, методических и информационных средств, направленный на оптимизацию процессов планирования, управления и контроля ведения проектов.

Информационная система позволяет вести планирование и управление по десяти основным направлениям:

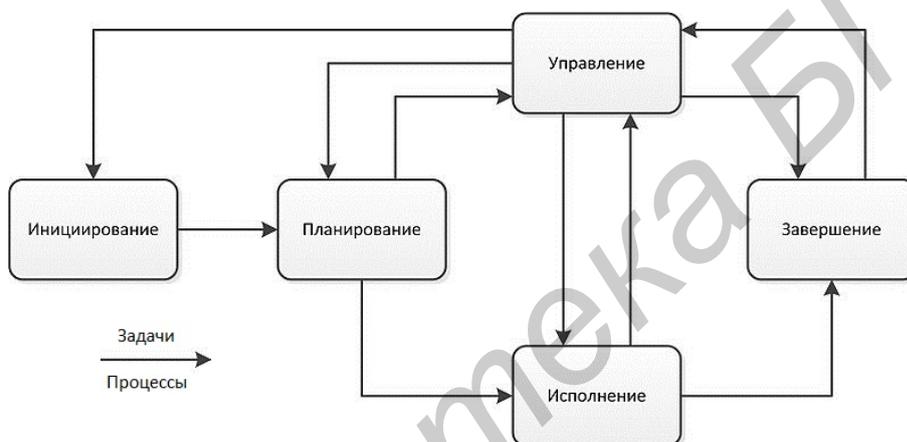
1. Интеграция – включает в себя процессы, необходимые для идентификации, определения, комбинации, унификации, координации, контроля и завершения различных видов деятельности и процессов, связанных с проектом.

2. Заинтересованные стороны – включает в себя процессы, необходимые для выявления и управления инвесторами проекта, потребителями и другими заинтересованными сторонами.

3. Содержание – включает в себя процессы, необходимые для идентификации и определения работ и результатов.

4. Ресурсы – включает в себя процессы, необходимые для выявления и приобретения необходимых ресурсов проекта, таких как люди, помещения, оборудование, материалы, инфраструктура и инструменты.

5. Сроки – включает в себя процессы,



необходимые для планирования деятельности по проекту и контроля над ходом выполнения проекта с целью управления расписанием.

6. Стоимость – включает в себя процессы, необходимые для разработки бюджета и наблюдения за процессом для управления затратами.

7. Риски – включает в себя процессы, необходимые для идентификации и управления угрозами и возможностями.

8. Качество – включает в себя процессы, необходимые для планирования и контроля качества.

9. Закупки – включает в себя процессы, необходимые для планирования и приобретения продуктов, услуг и результатов, а также для управления взаимодействиями с поставщиками.

10. Коммуникации – включает в себя процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту.

Основой информационной системы управления является веерный поток задач, стартующий от единой базы начала проекта с перечнем имеющихся входных данных и обусловленных допущений. Динамично развивающийся поток задач, через промежуточные результаты и различные этапы согласования, в конечном итоге приводит к поставленной цели проекта.

Таким образом, система позволяет точно распределить задачи среди участников проекта в зависимости от выполняемой роли, осуществлять полный контроль и регулирование процессов по основным направлениям.

Список использованных источников:

1. Международный Стандарт по Управлению Проектами ISO 21500:2012 / [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.projectprofy.ru/articles.phtml?aid=473>, – 13.02.2013
2. Разу, М.Л. Модульная программа для менеджеров. Управление программами и проектами 8 / М.Л. Разу и др. – М.: Инфа-М, 2000. – 86 с.